

平成28年度  
(第3期)  
事業報告書

平成28年4月1日から平成29年3月31日まで

一般財団法人 銚子市医療公社

## 1 一般財団法人の概要

(1) 名 称 一般財団法人 銚子市医療公社

(2) 事務所の所在地 銚子市若宮町1番地の1

(3) 設立登記年月日 平成27年1月29日

### (4) 評議員及び役員

#### ア 評議員

役名	氏名	所属等
評議員	間山春樹	銚子市医師会 前会長
〃	熱田衛政	銚子市歯科医師会 会長
〃	飯田和宏	銚子市薬剤師会 会長
〃	伊東好雄	有識者
〃	椎名正夫	有識者
〃	石井倫宏	銚子市 健康福祉部長

#### イ 理事及び監事

役名	氏名	所属等
理事長	越川信一	銚子市長
業務執行理事	篠崎一男	銚子市立病院 病院長
理事	大野慶周	銚子市医師会 会長
〃	村上信乃	総合病院国保旭中央病院 名誉院長
〃	武内克介	銚子市立病院 名誉院長
〃	鈴木洋子	銚子市立病院 看護部長
監事	加瀬昇一	税理士
〃	渡辺正行	東総広域水道企業団 事務局長

## 2 事業の概要

(1) 次の公の施設について、平成27年4月1日から銚子市から指定管理者としての指定を受けて当該公の施設の管理及び運営を行った。

ア 施設の名称 銚子市立病院

イ 施設の所在地 銚子市前宿町597番地

ウ 病院長 篠崎一男（平成29年2月1日就任）

エ 診療科目 8診療科（内科、外科、整形外科、泌尿器科、眼科、小児科、放射線科及びリハビリテーション科）

オ 許可病床数等

病床区分	許可病床数	稼働病床数
一般病床	171床	53床
療養病床	38床	38床
精神病床	107床	0床
感染症病床	0床	0床
結核病床	20床	0床
合計	336床	91床

(2) 病床稼働率等

平成28年度の一日平均入院患者数は、平成28年4月は一般病棟29.7人、療養病棟26.0人であったが、平成29年3月は一般病棟50.7人、療養病棟36.9人となった。病床稼働率についても、平成28年4月は一般病棟56.0%、療養病棟68.3%であったが、平成29年3月は一般病棟95.7%、療養病棟97.2%と大幅に改善し、今後もこの改善傾向を続けていきたい。

また、これに伴い年度事業計画においてマイナス308,000,000円と見込んだ経常利益も大幅に改善し、銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金の額も236,000,000円となった。

これは、医師をはじめとする銚子市立病院に勤務するすべての医療従事者が「市民が安心して暮らせる地域づくりに寄与する」という基本理念の実現に向け、良質

な医療の提供に努めた証である。

ア 病床稼働率

(ア) 一般病棟

区 分	平成28年度		平成27年度（参考）	
	平成28年4月	平成29年3月	平成27年4月	平成28年3月
稼働病床数	53床	53床	105床	105床
月末現在患者数	25人	47人	44人	54人
月延入院患者数	891人	1,573人	1,415人	1,680人
1日平均患者数	29.7人	50.7人	47.2人	54.2人
病床稼働率	56.0%	95.7%	44.9%	51.6%

(イ) 療養病棟

区 分	平成28年度	
	平成28年4月	平成29年3月
稼働病床数	38床	38床
月末現在患者数	22人	38人
月延入院患者数	779人	1,145人
1日平均患者数	26.0人	36.9人
病床稼働率	68.3%	97.2%

イ 銚子市からの借入金及び交付金

(ア) 短期借入金

区分	借入額	借入上限額
平成28年度	350,000,000円	392,700,000円
平成27年度 （参考）	510,000,000円	510,000,000円

(イ) 長期借入金

運転資金として短期に借り入れる額を償還するため、基本協定書に基づき次のとおり長期に借り入れた。

a 借入額 110,000,000円

b 貸付期間 当会社が銚子市立病院の指定管理者と指定された平成37年3月31日まで

(f) 一般財団法人銚子市医療公社運営費補助金

区分	交付額
平成28年度	2,931,221円
平成27年度	2,730,762円

(g) 銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金

区分	交付額	経常利益見込額 (年度当初)
平成28年度	236,000,000円	▲308,000,000円
	515,532円 (平成27年度精算分)	
平成27年度 (参考)	400,000,000円	▲400,000,000円

(3) 当該会計年度内に理事会又は評議員会で議決又は同意した事項

ア 理事会 (通常2回 臨時4回)

(ア) 平成28年5月31日 (火) (通常)

第1号議題 平成27年度事業報告について

第2号議題 平成27年度決算について

第3号議題 評議員会の開催について

(イ) 平成28年6月22日 (水) (臨時)

議 題 代表理事の選定について

(ロ) 平成28年8月24日 (水) (臨時)

議 題 評議員会の招集について

報告事項 各月の状況報告について

(ハ) 平成29年1月25日 (水) (臨時)

第1号議題 業務執行理事の選定について

第2号議題 業務執行理事の解職について

第3号議題 病院長の変更について

報告事項 各月の状況報告について

(㏸) 平成29年2月1日(水) (通常)

第1号議題 平成29年度事業計画及び収支予算の承認について

第2号議題 銚子市立病院施設の管理運営に関する年度協定(平成29年度)の締結について

第3号議題 運転資金(一時借入金)の借入れについて

第4号議題 重要な契約の締結について(銚子市立病院施設・設備等運転管理業務)

第5号議題 重要な契約の締結について(銚子市立病院患者給食業務委託)

第6号議題 重要な契約の締結について(銚子市立病院医事業務委託)

第7号議題 銚子市立病院施設の管理運営に関する基本協定書の一部を改定する協定の締結について

第8号議題 銚子市立病院施設の管理運営に関する年度協定書(平成28年度)の一部を改定する協定の締結について

第9号議題 運転資金(長期借入金)の借入れについて

第10号議題 一般財団法人銚子市医療公社賃金規程の一部を改正する規程の制定について

第11号議題 評議員会の招集について

(㏸) 平成29年3月1日(水) (臨時)

議 題 評議員会の招集について

報告事項 各月の状況報告について

そ の 他 新公立病院改革プランについて  
調整手当について  
求人の方方法について

イ 評議員会(定時1回 臨時3回)

(㏸) 平成28年6月16日(木) (定時)

第1号議題 平成27年度事業報告について

第2号議題 平成27年度決算について

第3号議題 役員及び評議員の選任について

(イ) 平成28年8月31日(水) (臨時)

議 題 理事の選任について

報告事項 各月の状況報告について

(ロ) 平成29年2月8日(水) (臨時)

議 題 平成29年度事業計画及び収支予算の承認について

報告事項 各月の状況報告について

(ハ) 平成29年3月15日(水) (臨時)

報告事項 各月の状況報告について

そ の 他 新公立病院改革プランについて

(4) 当該会計年度内に開設(許可を含む。)した主要な施設

療養病棟 平成28年4月1日(平成28年3月18日許可)

(5) 当該会計年度内に法律及び通知等に基づき指定された事項

結核指定医療機関 平成29年2月1日

(6) 当該会計年度内に届出した施設基準等

ア 算定を開始した事項

項目	算定開始年月日
一般病棟入院基本料(13対1)	平成28年4月1日
看護補助加算2(一般)	平成28年4月1日
療養病棟入院基本料2(25対1)	平成28年4月1日
療養病棟療養環境加算1	平成28年4月1日

療養病棟入院基本料算定病床配置基準：50対1 補助体制加算 一般病床配置基準75対1補助体制加算	
後発医薬品使用体制加算1	平成28年5月1日
一般病棟入院基本料（13対1） 一般病棟看護必要度評価加算 様式10の6・90日を超えて入院する患者の算定	平成29年1月1日

イ 算定を辞退した事項

項目	算定辞退年月日
看護補助加算2（一般）	平成28年9月1日

(7) 銚子市立病院で受けている指定及び施設基準等について

ア 労災指定病院

イ 生活保護指定病院

ウ 肝炎治療公費負担契約医療機関

エ 結核指定医療機関

オ 基本診療料の施設基準等に関する事項

(ア) 一般病棟入院基本料 13対1

(イ) 一般病棟看護必要度評価加算

(ロ) 療養病棟入院基本料2 25対1

(ハ) 診療録管理体制加算1

(ニ) 医師事務作業補助体制加算1 75対1（一般病棟）

医師事務作業補助体制加算1 50対1（療養病棟）

(ホ) 療養病棟療養環境加算1

(ヘ) 医療安全対策加算2

(ニ) 感染防止対策加算2

(ケ) 後発医薬品使用体制加算1



カ 特掲診療料の施設基準に関する事項

- (ア) 薬剤管理指導料
- (イ) CT撮影及びMRI撮影（16列以上64列未満のマルチスライス型の機器による）
- (ロ) 大腸CT撮影加算
- (ハ) 脳血管疾患等リハビリテーション（Ⅲ）
- (ニ) 廃用症候群リハビリテーション（Ⅲ）
- (ホ) 運動器リハビリテーション（Ⅰ）
- (ヘ) 医科点数表第2章第10部手術の通則5及び6に掲げる手術
- (ヘ) 胃瘻造設術（内視鏡下胃瘻造設術、腹腔鏡下胃瘻造設術を含む。）
- (ケ) 胃瘻造設時嚥下機能評価加算

(8) 当該会計年度内に実施した健診・予防事業

ア 市民公開講座

- (ア) 平成28年6月8日（水） 午後6時から
  - a 演題 「外来診察室からのアドバイス」
    - 第1部 「夏場の健康管理 熱中症」  
～この症状が出たら要注意！！～
    - 第2部 「それホントにただの貧血？」  
～貧血の影に隠れたこわい病気～
    - 第3部 「大腸内視鏡検査でのポリープ切除」  
～内視鏡で取れるポリープ取れないポリープ～
  - b 講師 岡田京子（銚子市立病院非常勤医師）
  - c 場所 銚子市健康福祉センター すこやかなまなびの城
- (イ) 平成28年11月23日（水・祝） 午前10時から
  - a 演題 「外来診察室からのアドバイス2」
    - 第1部 「健康診断の大切さ！」  
～健康診断を通して、自分のカラダは自分で守る～

## 第2部 「ピロリ新時代の胃カメラ観察法」

～胃がんの予防と早期発見～

b 講師 佐藤達雄（銚子市立病院非常勤医師）

c 場所 銚子商工信用組合 本店4階大ホール

### イ ジャパン・マンモグラフィ・サンデー

※ 日本乳がんピンクリボン運動の賛同医療機関として実施

(ア) 日時 平成28年10月16日（日） 午前8時30分から

(イ) 場所 銚子市立病院

(ウ) 機器故障のため、平成28年11月6日（日）に振替

## (9) 今後の取り組み

### ア 病棟

一般病棟については6人床を4人床に変更するなど入院環境の改善を図るため、病床稼働率を考慮しつつ、適正な稼働病床を検討します。

また、平成28年4月1日から開棟した療養病棟（38床）については、在宅復帰機能を強化（医療区分の高い患者様を多く受け入れる）するための体制の整備に着手します。

今後は、平成30年度の診療報酬の改定を見据えるとともに、香取海浜保健医療圏の病床機能を考慮しつつ回復期リハビリテーション病棟の開設を検討していきます。

### イ 外来等

平成27年9月から痛みが少ない「水浸法」による大腸内視鏡検査を開始し、同時にポリープの切除も可能となりました。平成28年度は約200名にポリープ切除を行い、その割合は大腸内視鏡検査実施者の約46%となっています。

（参考 平成27年度 ポリープ切除を行った者 約50名 大腸内視鏡検査実施者の約15%）

また、胃部内視鏡検査の実施件数についても、平成27年度は614件でありましたが、平成28年度は780件となっており、前年比130%となっていま

す。

今後も銚子市民の大腸がん及び胃がん予防の一翼を担い、がん検診体制の向上に努めて参ります。

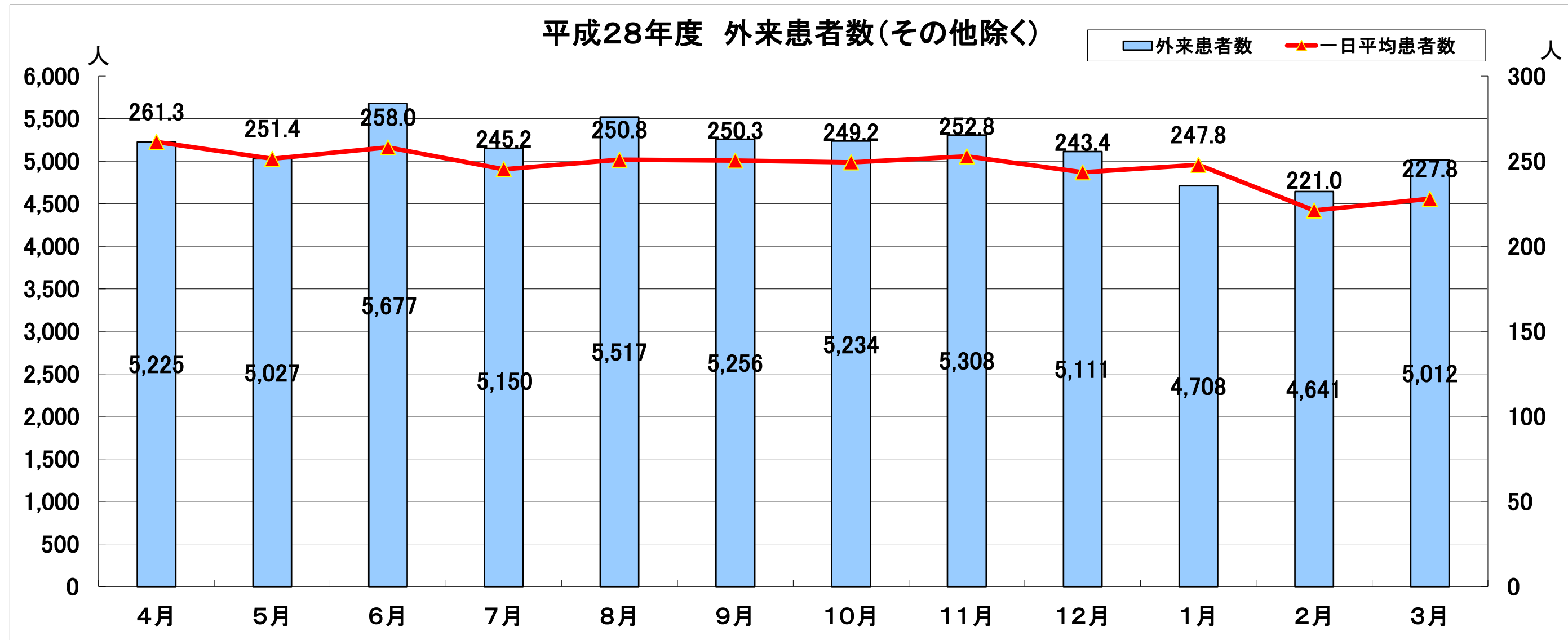
#### ウ 地域連携

地域連携を推進するため、銚子市医師会が主催する勉強会及び行事等に常勤医師の参加を積極的に促し「顔の見える関係」を築き、相互に円滑に患者様を紹介する体制を緊密なものにしていきます。

また、香取海匝保健医療圏の拠点病院である総合病院国保旭中央病院と連携を図り、高度医療へのフロント機能である初期救急医療の充実やトリアージのできる体制づくりについて検討していきます。

#### エ その他

今後も「市民が安心して暮らせる地域づくりに寄与する」という基本理念のもと、良質な医療の提供に努めて参ります。



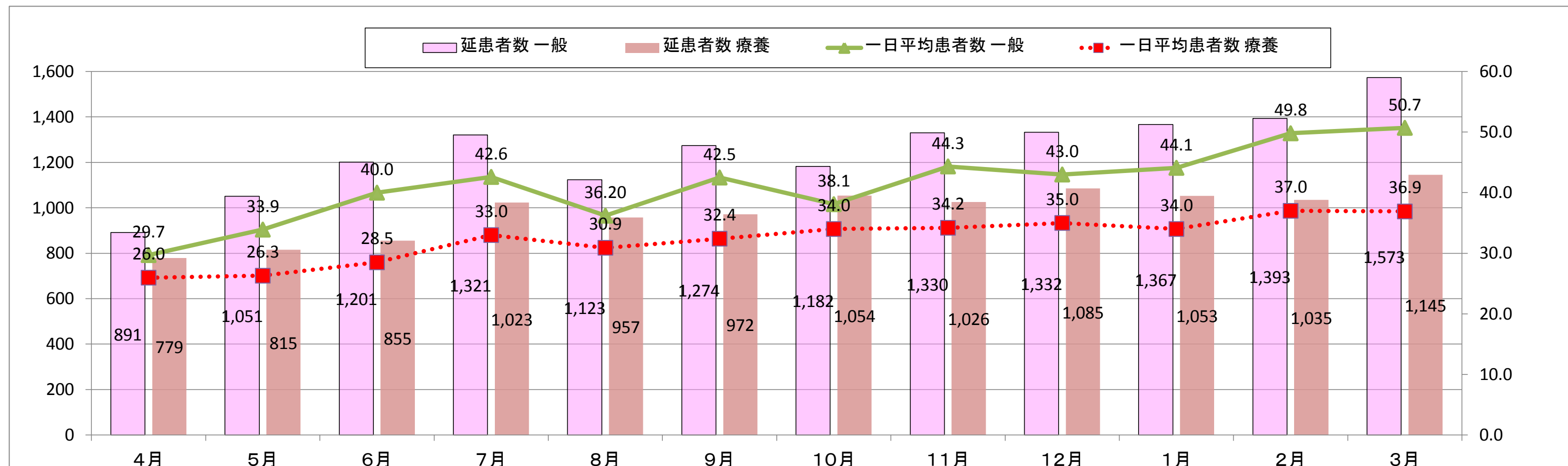
診療科別外来患者数(その他除く)

#### 外来患者数の推移(その他除く)

区分	診療日数	外来患者数	一日平均患者数
4月	20	5,225	261.3
5月	20	5,027	251.4
6月	22	5,677	258.0
7月	21	5,150	245.2
8月	22	5,517	250.8
9月	21	5,256	250.3
10月	21	5,234	249.2
11月	21	5,308	252.8
12月	21	5,111	243.4
1月	19	4,708	247.8
2月	21	4,641	221.0
3月	22	5,012	227.8
合計	251	61,866	246.5

区分	外来患者数	内科			外科	整形外科	皮膚科	泌尿器科	眼科	小児科	麻酔科	放射線科	リハビリテーション科	その他	
		内科	いびき	禁煙										健康診断	予防接種
4月	5,225	1,763	1		56	1,732		439	408	36	0	8	782	148	33
5月	5,027	1,670	1		89	1,579		425	480	42	0	6	735	43	27
6月	5,677	1,902	1		82	1,751		510	506	41	0	3	881	161	20
7月	5,150	1,846	1		79	1,431		450	482	53	0	3	805	180	16
8月	5,517	1,993	2		88	1,617		440	477	39	0	1	860	179	13
9月	5,256	1,888	1		102	1,542		435	440	42	0	1	805	136	50
10月	5,234	1,805	1		87	1,458		434	521	36	0	2	890	236	189
11月	5,308	1,947	3		85	1,556		386	422	38	0	5	866	157	776
12月	5,111	1,796	1		75	1,519		350	478	64	0	0	828	41	274
1月	4,708	1,813	1		61	1,252		358	420	46	0	14	743	110	30
2月	4,641	1,757	2		73	1,155		406	421	58	0	2	767	144	16
3月	5,012	1,894	1		67	1,382		433	441	42	0	3	749	124	38
合計	61,866	22,074	16		944	17,974		5,066	5,496	537	0	48	9,711	1,659	1,482

## 平成28年度 入院患者数



一般	延患者数	一日平均患者数	日数
4月	891	29.7	30
5月	1,051	33.9	31
6月	1,201	40.0	30
7月	1,321	42.6	31
8月	1,123	36.2	31
9月	1,274	42.5	30
10月	1,182	38.1	31
11月	1,330	44.3	30
12月	1,332	43.0	31
1月	1,367	44.1	31
2月	1,393	49.8	28
3月	1,573	50.7	31
合計	15,038	41.2	365

療養	延患者数	一日平均患者数	日数
4月	779	26.0	30
5月	815	26.3	31
6月	855	28.5	30
7月	1,023	33.0	31
8月	957	30.9	31
9月	972	32.4	30
10月	1,054	34.0	31
11月	1,026	34.2	30
12月	1,085	35.0	31
1月	1,053	34.0	31
2月	1,035	37.0	28
3月	1,145	36.9	31
合計	11,799	32.3	365

区分	入院患者数	内科			外科	整形外科	皮膚科	泌尿器科	眼科	耳鼻咽喉科	麻酔科	放射線科	リハビリテーション科	合計
		内科	いびき	禁煙										
4月	一般病棟	891	629	0	6	207		6	43		0	0	0	1,670
	療養病棟	779	538	0	0	241		0	0		0	0	0	
5月	一般病棟	1,051	814	0	7	193		0	37		0	0	0	1,866
	療養病棟	815	558	0	0	257		0	0		0	0	0	
6月	一般病棟	1,201	981	0	1	161		3	55		0	0	0	2,056
	療養病棟	855	632	0	0	223		0	0		0	0	0	
7月	一般病棟	1,321	1,141	0	6	121		3	50		0	0	0	2,344
	療養病棟	1,023	797	0	0	226		0	0		0	0	0	
8月	一般病棟	1,123	1,044	0	2	49		0	28		0	0	0	2,080
	療養病棟	957	799	0	0	158		0	0		0	0	0	
9月	一般病棟	1,274	1,113	0	0	118		0	43		0	0	0	2,246
	療養病棟	972	858	0	0	114		0	0		0	0	0	
10月	一般病棟	1,182	1,013	0	0	117		3	49		0	0	0	2,236
	療養病棟	1,054	844	0	0	210		0	0		0	0	0	
11月	一般病棟	1,330	1,096	0	4	188		0	42		0	0	0	2,356
	療養病棟	1,026	803	0	0	223		0	0		0	0	0	
12月	一般病棟	1,332	1,149	0	11	128		0	44		0	0	0	2,417
	療養病棟	1,085	831	0	0	254		0	0		0	0	0	
1月	一般病棟	1,367	1,184	0	5	127		0	51		0	0	0	2,420
	療養病棟	1,053	903	0	0	150		0	0		0	0	0	
2月	一般病棟	1,393	1,115	0	1	229		6	42		0	0	0	2,428
	療養病棟	1,035	897	0	0	138		0	0		0	0	0	
3月	一般病棟	1,573	1,275	0	6	220		3	69		0	0	0	2,718
	療養病棟	1,145	956	0	0	189		0	0		0	0	0	
合計	一般病棟	15,038	12,554	0	49	1,858		24	553		0	0	0	26,837
	療養病棟	11,799	9,416	0	0	2,383		0	0		0	0	0	

## 貸借対照表

平成 29年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
<b>I. 資産の部</b>			
1. 流動資産			
現金預金	50,244,642	48,813,153	1,431,489
未収金	181,116,674	159,462,684	21,653,990
棚卸資産	11,742,004	10,444,470	1,297,534
前払費用	1,193,890	1,248,807	△ 54,917
立替金	3,946,352	3,858,167	88,185
貸倒引当金	△ 1,174,000	0	△ 1,174,000
流動資産 合計	247,069,562	223,827,281	23,242,281
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	3,000,000	3,000,000	0
基本財産 合計	3,000,000	3,000,000	0
(2) その他固定資産			
建物附属設備	468,944	586,180	△ 117,236
医療用器械備品	2,996,971	427,500	2,569,471
器具備品	835,176	1,145,584	△ 310,408
繰延資産	193,333	261,800	△ 68,467
長期前払費用	80,730	423,650	△ 342,920
敷金	534,000	916,000	△ 382,000
預託金	41,230	41,230	0
その他固定資産 合計	5,150,384	3,801,944	1,348,440
固定資産 合計	8,150,384	6,801,944	1,348,440
<b>資産合計</b>	<b>255,219,946</b>	<b>230,629,225</b>	<b>24,590,721</b>
<b>II. 負債の部</b>			
1. 流動負債			
買掛金	24,501,633	23,939,913	561,720
短期借入金	0	110,000,000	△ 110,000,000
未払金	87,772,255	67,837,097	19,935,158
未払法人税等	80,000	80,000	0
未払消費税等	3,042,400	0	3,042,400
預り金	13,990,329	12,864,069	1,126,260
流動負債 合計	129,386,617	214,721,079	△ 85,334,462
2. 固定負債			
長期借入金	110,000,000	0	110,000,000
固定負債 合計	110,000,000	0	110,000,000
<b>負債合計</b>	<b>239,386,617</b>	<b>214,721,079</b>	<b>24,665,538</b>
<b>III. 正味財産の部</b>			
1. 指定正味財産	0	0	0
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	15,833,329	15,908,146	△ 74,817
(うち基本財産への充当額)	(3,000,000)	(3,000,000)	0
一般正味財産合計	15,833,329	15,908,146	△ 74,817
<b>正味財産合計</b>	<b>15,833,329</b>	<b>15,908,146</b>	<b>△ 74,817</b>
<b>負債及び正味財産合計</b>	<b>255,219,946</b>	<b>230,629,225</b>	<b>24,590,721</b>

貸借対照表内訳表

平成 29年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	内部取引消去	合計
<b>I. 資産の部</b>				
1. 流動資産				
現金預金	37,992,977	12,251,665		50,244,642
未収金	181,019,474	97,200		181,116,674
棚卸資産	11,742,004	0		11,742,004
前払費用	1,193,890	0		1,193,890
立替金	3,946,352	0		3,946,352
貸倒引当金	△ 1,174,000	0		△ 1,174,000
病院会計		1,449,400	△ 1,449,400	0
流動資産 合計	234,720,697	13,798,265	△ 1,449,400	247,069,562
2. 固定資産				
(1) 基本財産				
定期預金	0	3,000,000		3,000,000
基本財産 合計	0	3,000,000	0	3,000,000
(2) その他固定資産				
建物附属設備	468,944	0		468,944
医療用器械備品	2,996,971	0		2,996,971
器具備品	835,176	0		835,176
繰延資産	193,333	0		193,333
長期前払費用	80,730	0		80,730
敷金	534,000	0		534,000
預託金	41,230	0		41,230
その他固定資産 合計	5,150,384	0	0	5,150,384
固定資産 合計	5,150,384	3,000,000	0	8,150,384
<b>資産合計</b>	239,871,081	16,798,265	△ 1,449,400	255,219,946
<b>II. 負債の部</b>				
1. 流動負債				
買掛金	24,501,633	0		24,501,633
未払金	87,452,422	319,833		87,772,255
未払法人税等	80,000	0		80,000
未払消費税等	3,042,400	0		3,042,400
預り金	13,935,575	54,754		13,990,329
法人会計	1,449,400		△ 1,449,400	0
流動負債 合計	130,461,430	374,587	△ 1,449,400	129,386,617
2. 固定負債				
長期借入金	110,000,000	0		110,000,000
固定負債 合計	110,000,000	0	0	110,000,000
<b>負債合計</b>	240,461,430	374,587	△ 1,449,400	239,386,617
<b>III. 正味財産の部</b>				
1. 指定正味財産	0	0		0
指定正味財産合計	0	0	0	0
2. 一般正味財産	△ 590,349	16,423,678		15,833,329
(うち基本財産への充当額)	( 0 )	( 3,000,000 )		( 3,000,000 )
一般正味財産合計	△ 590,349	16,423,678	0	15,833,329
<b>正味財産合計</b>	△ 590,349	16,423,678	0	15,833,329
<b>負債及び正味財産合計</b>	239,871,081	16,798,265	△ 1,449,400	255,219,946

正味財産増減計算書

自 平成28年 4月 1日  
至 平成29年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	<b>(1,075,888,942)</b>	<b>(858,466,227)</b>	<b>(217,422,715)</b>
入院診療収益	623,414,714	416,015,571	207,399,143
食事療養収益	40,927,900	27,469,044	13,458,856
室料差額収益	19,927,940	13,667,472	6,260,468
外来診療収益	357,844,241	366,895,146	△ 9,050,905
保健予防活動収益	26,460,041	24,340,634	2,119,407
その他の医業収益	18,084,481	17,636,293	448,188
調整増減	△ 10,770,375	△ 7,557,933	△ 3,212,442
② 受取補助金等収益	<b>(239,446,753)</b>	<b>(402,730,762)</b>	<b>(△163,284,009)</b>
運営費補助金収益	2,931,221	2,730,762	200,459
人件費補てん交付金収益	236,515,532	400,000,000	△ 163,484,468
③ 雑収益	<b>(4,660,158)</b>	<b>(4,489,448)</b>	<b>(170,710)</b>
受取利息	2,037	9,458	△ 7,421
雑収益	2,708,462	3,144,660	△ 436,198
その他の医業外収益	1,949,659	1,335,330	614,329
経常収益 計	1,319,995,853	1,265,686,437	54,309,416
(2) 経常費用			
① 事業費	<b>(1,317,138,157)</b>	<b>(1,263,469,232)</b>	<b>(53,668,925)</b>
給料手当	743,774,269	714,818,730	28,955,539
退職金	4,780,000	60,000	4,720,000
法定福利費	72,183,954	71,734,585	449,369
福利厚生費	2,265,562	2,456,675	△ 191,113
材料費	151,859,840	148,408,258	3,451,582
委託費	199,450,525	181,317,522	18,133,003
減価償却費	3,959,517	3,674,777	284,740
地代家賃	7,878,680	8,405,174	△ 526,494
器機賃借料	4,895,353	2,165,236	2,730,117
器機保守料	637,632	325,620	312,012
修繕費	8,071,190	8,175,580	△ 104,390
車両関係費	199,828	397,097	△ 197,269
研修費	1,004,764	1,327,291	△ 322,527
旅費交通費	18,009,747	19,120,013	△ 1,110,266
職員被服費	4,253,285	3,855,231	398,054
通信費	2,683,800	2,465,554	218,246
広告宣伝費	550,800	1,645,704	△ 1,094,904
消耗品費	5,814,512	6,860,990	△ 1,046,478
水道光熱費	46,984,526	48,329,325	△ 1,344,799
保険料	1,850,349	2,632,713	△ 782,364
交際費	332,817	319,104	13,713
諸会費	1,596,650	1,648,150	△ 51,500



正味財産増減計算書

自 平成28年 4月 1日  
至 平成29年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
租税公課	4,041,554	722,028	3,319,526
招聘費	25,587,554	28,915,364	△ 3,327,810
手数料	1,906,410	2,739,719	△ 833,309
図書費	511,635	621,057	△ 109,422
貸倒引当金繰入額	1,174,000	0	1,174,000
繰延資産償却費	73,934	0	73,934
雑費	26,224	141,622	△ 115,398
その他の医業外費用	181,113	181,113	0
雑損失	598,133	5,000	593,133
②管理費	(2,932,513)	(2,732,737)	(199,776)
役員報酬	1,172,000	1,052,000	120,000
旅費交通費	6,000	3,600	2,400
通信費	1,020	1,020	0
租税公課	10,697	21,341	△ 10,644
手数料	1,645,596	1,654,776	△ 9,180
繰延資産償却費	97,200	0	97,200
經常費用計	1,320,070,670	1,266,201,969	53,868,701
当期經常増減額	△ 74,817	△ 515,532	440,715
2. 經常外増減の部			
(1) 經常外収益	0	0	0
經常外収益計	0	0	0
(2) 經常外費用	0	0	0
事業外費用計	0	0	0
当期經常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 74,817	△ 515,532	440,715
一般正味財産期首残高	15,908,146	16,423,678	△ 515,532
一般正味財産期末残高	15,833,329	15,908,146	△ 74,817
II. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III. 正味財産期末残高	15,833,329	15,908,146	△ 74,817

正味財産増減計算書内訳表

自 平成28年 4月 1日  
至 平成29年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	合計
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	(1,075,888,942)	(0)	(1,075,888,942)
入院診療収益	623,414,714	0	623,414,714
食事療養収益	40,927,900	0	40,927,900
室料差額収益	19,927,940	0	19,927,940
外来診療収益	357,844,241	0	357,844,241
保健予防活動収益	26,460,041	0	26,460,041
その他の医業収益	18,084,481	0	18,084,481
調整増減	△ 10,770,375	0	△ 10,770,375
② 受取補助金等収益	(236,515,532)	(2,931,221)	(239,446,753)
運営費補助金収益	0	2,931,221	2,931,221
人件費補てん交付金収益	236,515,532	0	236,515,532
③ 雑収益	(4,658,866)	(1,292)	(4,660,158)
受取利息	745	1,292	2,037
雑収益	2,708,462	0	2,708,462
その他の医業外収益	1,949,659	0	1,949,659
経常収益 計	1,317,063,340	2,932,513	1,319,995,853
(2) 経常費用			
① 事業費	(1,317,138,157)	(0)	(1,317,138,157)
給料手当	743,774,269	0	743,774,269
退職金	4,780,000	0	4,780,000
法定福利費	72,183,954	0	72,183,954
福利厚生費	2,265,562	0	2,265,562
材料費	151,859,840	0	151,859,840
委託費	199,450,525	0	199,450,525
減価償却費	3,959,517	0	3,959,517
地代家賃	7,878,680	0	7,878,680
器機賃借料	4,895,353	0	4,895,353
器機保守料	637,632	0	637,632
修繕費	8,071,190	0	8,071,190
車両関係費	199,828	0	199,828
研修費	1,004,764	0	1,004,764
旅費交通費	18,009,747	0	18,009,747
職員被服費	4,253,285	0	4,253,285
通信費	2,683,800	0	2,683,800
広告宣伝費	550,800	0	550,800
消耗品費	5,814,512	0	5,814,512
水道光熱費	46,984,526	0	46,984,526
保険料	1,850,349	0	1,850,349
交際費	332,817	0	332,817
諸会費	1,596,650	0	1,596,650

正味財産増減計算書内訳表

自 平成28年 4月 1日  
至 平成29年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	合計
租税公課	4,041,554	0	4,041,554
招聘費	25,587,554	0	25,587,554
手数料	1,906,410	0	1,906,410
図書費	511,635	0	511,635
貸倒引当金繰入額	1,174,000	0	1,174,000
繰延資産償却費	73,934	0	73,934
雑費	26,224	0	26,224
その他の医業外費用	181,113	0	181,113
雑損失	598,133	0	598,133
②管理費	(0)	(2,932,513)	(2,932,513)
役員報酬	0	1,172,000	1,172,000
旅費交通費	0	6,000	6,000
通信費	0	1,020	1,020
租税公課	0	10,697	10,697
手数料	0	1,645,596	1,645,596
繰延資産償却費	0	97,200	97,200
經常費用計	1,317,138,157	2,932,513	1,320,070,670
当期經常増減額	△ 74,817	0	△ 74,817
2. 經常外増減の部			
(1) 經常外収益	0	0	0
經常外収益計	0	0	0
(2) 經常外費用	0	0	0
事業外費用計	0	0	0
当期經常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 74,817	0	△ 74,817
一般正味財産期首残高	△ 515,532	16,423,678	15,908,146
一般正味財産期末残高	△ 590,349	16,423,678	15,833,329
II. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III. 正味財産期末残高	△ 590,349	16,423,678	15,833,329

キャッシュ・フロー計算書

自平成28年 4月 1日 至平成29年3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

	金 額
<b>I 事業活動によるキャッシュ・フロー</b>	
当期一般正味財産減少額	△ 74,817
減価償却費	3,959,517
繰延資産償却費	171,134
雑損失	598,133
未収金の増減額	△ 21,653,990
貸倒引当金の増減額	1,174,000
棚卸資産の増減額	△ 1,297,534
前払費用の増減額	54,917
立替金の増減額	△ 88,185
長期前払費用の増減額	342,920
買掛金の増減額	561,720
未払金等の増減額	22,977,558
預り金の増減額	1,126,260
<b>事業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>7,851,633</b>
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	
固定資産の取得による支出	△ 6,101,344
繰延資産の取得による支出	△ 700,800
敷金の返還による収入	382,000
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 6,420,144</b>
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	
借入金による収入	460,000,000
借入金の返済による支出	△ 460,000,000
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>0</b>
<b>IV 現金及び現金同等物の増減額</b>	<b>1,431,489</b>
<b>V 現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>48,813,153</b>
<b>VI 現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>50,244,642</b>

## 財務諸表に対する注記

### 1 重要な会計方針

(1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

医薬品、診療材料、貯蔵品 … 最終仕入原価法によっている。

(2) 固定資産の減価償却の方法

建物附属設備、医療用器械備品、器具備品 … 定率法によっている。

但し、取得価額30万円未満の少額減価償却資産については、取得時にその全額を費用処理している。

(3) 引当金の計上基準

貸倒引当金 … 法人税法の規定による法定繰入率及び割増率に基づき計上している。

(4) キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金には、現金及び現金同等物(ただし、基本財産とされたものを除く)を含めている。

(5) 消費税等の会計処理方法

税込方式を採用している。

### 2 基本財産の増減額及びその残高

基本財産の増減額及びその残高は次のとおりである。

(単位:円)

	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
定期預金	3,000,000	0	0	3,000,000
基本財産計	3,000,000	0	0	3,000,000

### 3 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
建物附属設備	732,724	263,780	468,944
医療用器械備品	3,832,920	835,949	2,996,971
器具備品	2,033,628	1,198,452	835,176
合計	6,599,272	2,298,181	4,301,091

### 4 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
(補助金)					
一般財団法人 銚子市医療公社 運営費補助金	銚子市	0	2,931,221	2,931,221	0
(交付金)					
銚子市立病院医療従事者人件費 補てん交付金	銚子市	0	236,515,532	236,515,532	0

### 5 その他

長期借入金 … 銚子市立病院施設の管理運営に関する基本協定書に基づき、借入れを行ったものである。

## 財 産 目 録

平成 29年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

貸借対照表科目			金額
(流動資産)			
	現金預金	現金	(50,244,642)
		普通預金	1,381,174
		千葉銀行／銚子支店 普通3603310 (法人)	12,251,665
		千葉銀行／銚子支店 普通3604562 (病院)	36,611,803
	未収金		(181,116,674)
		医業未収金	180,278,596
		未収金	838,078
	棚卸資産		(11,742,004)
		医薬品	6,171,464
		診療材料	3,060,010
		貯蔵品	2,510,530
	前払費用	医療機器保守料、医師宿舍家賃等	1,193,890
	立替金	施設維持負担金(銚子市)	3,946,352
	貸倒引当金		△ 1,174,000
流動資産合計			247,069,562
(固定資産)			
基本財産	定期預金	千葉銀行／銚子支店	3,000,000
その他の 固定資産	建物附属設備		468,944
	医療用器械備品		2,996,971
	器具備品		835,176
	繰延資産		193,333
	長期前払費用	ドメイン更新料	80,730
	敷金	医師宿舍敷金	534,000
	預託金	自動車リサイクル預託金	41,230
固定資産合計			8,150,384
資産合計			255,219,946
(流動負債)			
	買掛金	医薬品、診療材料、検査委託代金	24,501,633
	未払金	病院運営に係る各種費用の未払金	87,772,255
	未払法人税等		80,000
	未払消費税等		3,042,400
	預り金		(13,990,329)
		預り金	152,130
		役員預り金	13,838,199
流動負債合計			129,386,617
(固定負債)			
	長期借入金	病院運営資金借入金(銚子市)	110,000,000
固定負債合計			110,000,000
負債合計			239,386,617
正味財産			15,833,329

## 附属明細書

### 1. 基本財産の明細

基本財産の明細については、財務諸表の注記に記載している。

# 監査報告書

平成29年5月24日

一般財団法人 銚子市医療公社  
理事長 越川 信一 様

一般財団法人 銚子市医療公社

監事 加瀬 昇一

監事 渡辺 正行

私たち監事は、平成28年4月1日から平成29年3月31日までの第3期事業年度の事業報告、財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）の監査を行いましたので、次のとおり報告します。

## 1 監査の方法及びその内容

各監事は、理事会その他重要な会議に出席するとともに、理事及び使用人等からその職務執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査しました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及び会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）について検討を行いました。

## 2 監査意見

- (1) 事業報告は、法令及び定款に従い法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- (2) 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- (3) 財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）は、法人の財産及び損益の状況を全ての重要な点において適正に示しているものと認めます。