

令和3年度  
(第8期)  
事業報告書

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

一般財団法人 銚子市医療公社

## 1 一般財団法人の概要

(1) 名 称 一般財団法人 銚子市医療公社

(2) 事務所の所在地 銚子市若宮町1番地の1

(3) 設立登記年月日 平成27年1月29日

### (4) 評議員及び役員

#### ア 評議員

役名	氏名	所属等
評議員	間山春樹	銚子市医師会 前会長
〃	熱田衛政	銚子市歯科医師会 前会長
〃	飯田和宏	銚子市薬剤師会 前会長
〃	伊東好雄	有識者
〃	椎名正夫	有識者
〃	林秀行	銚子市健康づくり課 課長

#### イ 理事及び監事

役名	氏名	所属等
理事長	越川信一	銚子市長
業務執行理事	篠崎一男	銚子市立病院 病院長
理事	大野慶周	銚子市医師会 会長
〃	村上信乃	総合病院国保旭中央病院 名誉院長
〃	鈴木洋子	銚子市立病院 前看護部長
監事	加瀬昇一	税理士
〃	春山敏郎	銚子市会計管理者

## 2 事業の概要

(1) 次の公の施設について、平成27年4月1日より銚子市から指定管理者の指定を受けて、当該公の施設の管理及び運営を行った。

ア 施設の名称 銚子市立病院

イ 施設の所在地 銚子市前宿町597番地

ウ 病院長 篠崎一男

エ 診療科目 12診療科（内科、外科、整形外科、脳神経外科、  
乳腺外科、皮膚科、泌尿器科、眼科、小児科、  
放射線科、リハビリテーション科、麻酔科）

オ 許可病床数等

病床区分	令和3年4月1日		令和3年11月1日	
	許可病床数	稼働病床数	許可病床数	稼働病床数
一般病床	114床（148床）	53床	108床	53床
療養病床	58床（38床）	54床	64床	58床
療養病床	38床	38床	38床	38床
回復期リハビリ テーション病床	20床	16床	26床	20床
合計	172床（186床）	107床	172床	111床

※許可病床数は、千葉県の変更許可を受けて変更した許可病床数。

（ ）内の数値は、変更前の令和2年度末の許可病床数。

## (2) 病床稼働率等

令和3年度の日平均入院患者数は、一般病棟42.2人、療養病棟35.1人であり、令和2年度的一般病棟49.4人、療養病棟36.5人を下回った。

また、令和3年4月より4階B病棟に回復期リハビリテーション病棟16床を開棟し、利用者の増加に伴い同年11月から稼働病床を20床とした。日平均入院患者数は、12.6人であった。

病床稼働率は、一般病棟 79.2%、療養病棟 92.2%、回復期リハビリテーション病棟 71.4%であり、令和2年度の一般病棟 93.2%、療養病棟 96.0%を下回った。新型コロナウイルス感染症の影響により7月から8月にかけて院内でクラスターが発生して入院患者の受入れを中止したため、一日平均入院患者数及び病床稼働率は前年より低下した。

令和3年度は、市民への新型コロナワクチン接種もはじまり、市立病院では銚子市医師会と協力して個別接種や集団接種を実施して、職域接種についても企業等からの依頼を受けて実施した。

また、海匝保健所からの依頼を受けて新型コロナウイルス感染症疑い患者や濃厚接触者へのPCR検査を実施し、銚子市教育委員会からは園児・児童等の安全確認・感染の早期発見のための依頼を受けてPCR検査を実施して、市内での感染拡大防止に努めると共に医業収益の増加を図った。

クラスター発生時は、外来・入院患者が大幅に減少して医業収益は減少したが、クラスター収束後は救急患者・入院患者の受入れや手術を再開し、また千葉県からクラスターに係る新型コロナウイルス感染症対策事業補助金の交付を受けたことなどにより経常利益は改善した。

年度事業計画では、経常利益を▲3億5千万円としていたが、最終的な銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金の額は、3億3,800万円となった。

## ア 病床稼働率

### (7) 一般病棟

区 分	令和3年度	令和2年度(参考)
稼働病床数	53床	53床
年延入院患者数	15,406人	18,022人
1日平均患者数	42.2人	49.4人
病床稼働率	79.2%	93.2%

(参考) 令和2年医療施設調査・病院報告の概要(1月~12月)より

一般病棟病床稼働率 全国平均 71.3%、千葉県平均 70.5%

(i) 療養病棟

区 分	令和3年度	令和2年度 (参考)
稼働病床数	38床	38床
年延入院患者数	12,795人	13,316人
1日平均患者数	35.1人	36.5人
病床稼働率	92.2%	96.0%

(参考) 令和2年医療施設調査・病院報告の概要 (1月~12月) より

療養病棟病床稼働率 全国平均85.7%、千葉県平均85.8%

(ii) 回復期リハビリテーション病棟

区 分	令和3年度	令和2年度 (参考)
稼働病床数	20床	
年延入院患者数	4,599人	
1日平均患者数	12.6人	
病床稼働率	71.4%	

(注) 令和3年4月開棟。4~10月は16床、11月以降は20床。

イ 銚子市からの借入金及び交付金

(7) 長期借入金

基本協定書に基づき、指定管理業務の運営に要する資金として、長期借入金を借り入れ、引き続き運営に充てている。

a 借入額 110,000,000円 (平成29年3月)

100,000,000円 (令和4年3月)

b 借入期間 当公社が、銚子市立病院の指定管理者として指定された  
令和7年3月31日まで

(4) 一般財団法人銚子市医療公社運営費補助金

区 分	交付額
令和3年度	2,782,608円
令和2年度 (参考)	2,783,236円

(5) 銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金

区 分	交付額	経常利益見込額 (年度当初)
令和3年度	338,000,000円	△350,000,000円
令和2年度 (参考)	420,000,000円	△300,000,000円

(3) 当該会計年度内に理事会又は評議員会で議決又は同意した事項

ア 理事会 (通常2回、臨時1回)

(7) 令和3年6月1日 (火) (通常)

第1号議題 令和2年度事業報告について

第2号議題 令和2年度決算について

第3号議題 評議員会の招集について

(8) 令和4年2月4日 (金) (通常)

第1号議題 中期事業計画及び収支予算の承認について

第2号議題 令和4年度事業計画及び収支予算の承認について

第3号議題 銚子市立病院施設の管理運営に関する年度協定 (令和4年度)の締結について

第4号議題 重要な契約の締結について (銚子市立病院施設・設備等運転管理業務)

第5号議題 重要な契約の締結について (銚子市立病院患者給食業務委託)

第 6 号議題 重要な契約の締結について（銚子市立病院医事業務委託）

第 7 号議題 一般財団法人銚子市医療公社就業規則の一部を改正する規則の制定について

第 8 号議題 一般財団法人銚子市医療公社銚子市立病院に勤務する職員の職名に関する規程の一部を改正する規程の制定について

第 9 号議題 一般財団法人銚子市医療公社賃金規程の一部を改正する規程の制定について

第 10 号議題 評議員会の招集について

報告事項 各月の状況報告について

(ウ) 令和 4 年 3 月 1 8 日（金）（臨時、書面による決議）

第 1 号議題 銚子市立病院施設の管理運営に関する基本協定書の一部を改定する協定書の締結について

イ 評議員会（定時 1 回 臨時 1 回）

(ア) 令和 3 年 6 月 1 8 日（金）（定時）

第 1 号議題 令和 2 年度事業報告について

第 2 号議題 令和 2 年度決算について

第 3 号議題 役員及び評議員の選任について

(イ) 令和 4 年 2 月 1 5 日（火）（臨時）

第 1 号議題 中期事業計画及び収支予算の承認について

第 2 号議題 令和 4 年度事業計画及び収支予算の承認について

(4) 当該会計年度内に届出した施設基準等

ア 算定を開始した事項

項 目	算定開始年月日
療養病棟療養環境加算 1 (4 B 病棟分)	令和 3 年 4 月 1 日
療養病棟入院基本料 2 (4 B 病棟分)	令和 3 年 4 月 1 日
回復期リハビリテーション病棟入院料 6	令和 3 年 5 月 1 日
回復期リハビリテーション病棟入院料 3	令和 3 年 1 1 月 1 日
脳血管疾患等リハビリテーション料Ⅲ	令和 4 年 2 月 1 日

イ 算定を辞退した事項

項 目	算定辞退年月日
療養病棟療養環境加算 1 (4 B 病棟分)	令和 3 年 5 月 1 日
療養病棟入院基本料 2 (4 B 病棟分)	令和 3 年 5 月 1 日
脳血管疾患等リハビリテーション料Ⅱ	令和 4 年 2 月 1 日

(5) 銚子市立病院で受けている指定及び施設基準等について

ア 労災指定病院

イ 生活保護指定病院

ウ 難病指定医療機関

エ 指定小児慢性特定疾病医療機関

オ 肝炎治療特別促進事業指定医療機関

カ 肝炎治療公費負担契約医療機関

キ 結核指定医療機関

ク 救急医療機関

ケ 基本診療料の施設基準等に関する事項

(7) 一般病棟入院基本料 地域一般入院料 1

(4) 療養病棟入院基本料 2 20 対 1



- (㊦) 回復期リハビリテーション病棟入院料 3
- (㊧) 診療録管理体制加算 1
- (㊨) 医師事務作業補助体制加算 2 50対1 (一般病棟)
- (㊩) 看護補助加算 1
- (㊪) 夜間 7.5対1 看護補助加算
- (㊫) 夜間看護体制加算
- (㊬) 療養病棟療養環境加算 1
- (㊭) 医療安全対策加算 2
- (㊮) 医療安全対策地域連携加算 2
- (㊯) 感染防止対策加算 2
- (㊰) 後発医薬品使用体制加算 1
- (㊱) データ提出加算 1 及び 3
- (㊲) 入退院支援加算 2
- (㊳) 認知症ケア加算 3

コ 特掲診療料の施設基準に関する事項

- (㊴) 小児科外来診療料
- (㊵) 薬剤管理指導料
- (㊶) CT撮影及びMRI撮影  
(CT : 16列以上64列未満のマルチスライス型の機器による  
MRI : 1.5テスラ以上3テスラ未満の機器による)
- (㊷) 無菌製剤処理料
- (㊸) 脳血管疾患等リハビリテーション (Ⅲ)
- (㊹) 運動器リハビリテーション (Ⅰ)
- (㊺) 呼吸器リハビリテーション (Ⅰ)
- (㊻) 胃瘻造設術 (内視鏡下胃瘻造設術、腹腔鏡下胃瘻造設術を含む)
- (㊼) 人工肛門・人工膀胱造設術前処置加算
- (㊽) 胃瘻造設時嚥下機能評価加算

(6) 当該会計年度内に実施した健診・予防事業

令和3年度は、新型コロナウイルス感染症の影響によりマンモグラフィー・サ  
ンデー（乳がんピンクリボン運動）等の健診・予防事業は実施しませんでした。

(7) 今後の取り組み

ア 病棟

令和2年度から全身麻酔に対応した整形外科手術、外科手術を開始したこと  
により、今まで多くが市外の医療機関へ紹介していた患者様の対応が当院で可  
能となりました。

また、令和3年4月からは海匝地域で初めてとなる回復期リハビリテーショ  
ン病棟を開棟して、脳血管障害や大腿骨骨折手術などのため急性期で治療を受  
けて、症状が安定し始めた回復期といわれる時期に集中的なリハビリテーショ  
ンを行うことにより、低下した能力を再び獲得し、一日も早く在宅復帰ができ  
るよう支援を行っております。

回復期リハビリテーション病棟では、患者様一人ひとりの状態や体調に合わ  
せたりハビリを実施しており、退院後スムーズに日常生活へ戻るために必要な  
動作の練習や、社会交流の場を設けるなど精神面のケアも行っております。

一般病棟については、現在1病棟で運営しておりますが、これを内科、外科  
の2病棟にするとともに入院環境の改善を図るため、6人床から4人床への改  
修に着手します。また、稼働病床を53床から80床程度へ増床することを目  
指します。

イ 外来等

令和2年4月より救急医療機関の指定を受け、24時間365日事故や急病  
等による傷病者の受入れを行っており、引き続き一刻も早い患者様の治療に努  
めてまいります。

また、乳腺外来など新たな診療科の設置や、がんの化学療法など手術後の患  
者様に必要な治療など、銚子地域に必要な医療の提供に努めるとともに健診体  
制の拡充と市民が受診しやすい環境づくりに努めていきます。

新型コロナウイルス感染症対策として、海匠保健所と連携して感染症疑い患者の診察やPCR検査を実施しており、銚子市及び銚子市医師会と協力して市民への新型コロナワクチン接種についても引き続き実施して、感染症の拡大防止に努めてまいります。

#### ウ 地域連携

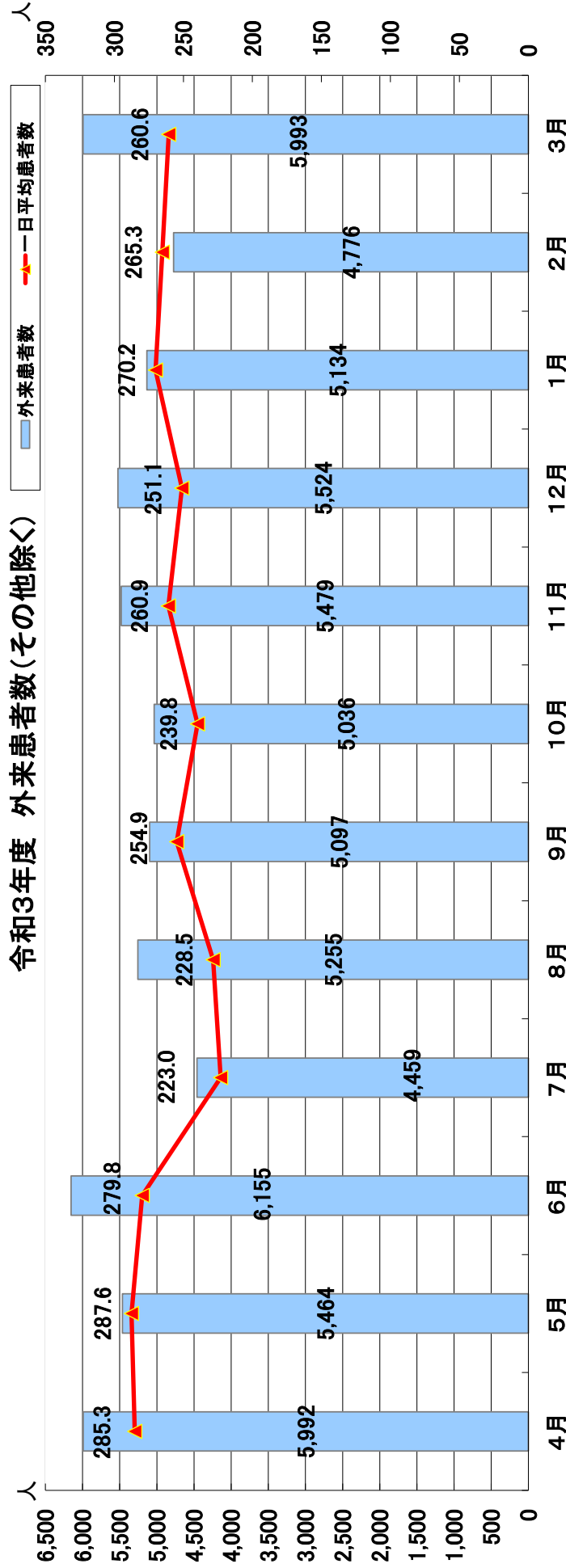
地域連携を推進するため、銚子市医師会と築いた「顔の見える関係」をより強固なものとし、患者様を相互に円滑に紹介する体制づくりや協同して診療にあたる体制づくりについて検討します。

また、地域医療連携室を中心に、香取海匠保健医療圏の拠点病院である総合病院国保旭中央病院との連携を図り、後方支援病院としての役割を引き続き担うため、相互の患者情報を共有できる体制の整備について検討していきます。

#### エ その他

引き続き、医師をはじめ銚子市立病院に勤務する医療従事者すべてが、「市民が安心して暮らせる地域づくりに寄与する」という基本理念の実現に向け良質な医療の提供に努め、病床稼働率の向上に取り組んでいきます。

### 令和3年度 外来患者数(その他除く)



### 診療科別外来患者数(その他除く)

区分	外来患者数		内科		外科		整形外科	脳神経外科	乳腺外科	皮膚科	泌尿器科	眼科	小児科	放射線科	リハビリテーション科	その他		診療日数	一日平均患者数
	内科	内科	いひき	禁煙	外科	健康診断										予防接種			
4月	5,992	2,483	7		79	1,185	117	117	29	523	289	590	3	5	682	162	188	21	285.3
5月	5,464	2,260	4		66	1,084	138	138	22	491	273	537	6	2	581	326	535	19	287.6
6月	6,155	2,432	6		71	1,167	172	172	34	637	250	703	14	3	666	348	1,013	22	279.8
7月	4,459	2,419	2		43	624	81	81	35	307	203	358	79	0	308	67	835	20	223.0
8月	5,255	2,782	6		45	773	133	133	22	405	215	432	71	2	369	106	955	23	228.5
9月	5,097	2,214	4		82	853	89	89	40	505	257	563	113	2	375	254	3,813	20	254.9
10月	5,036	2,009	6		75	937	141	141	40	510	274	619	0	1	424	388	3,632	21	239.8
11月	5,479	2,280	5		70	1,029	136	136	35	533	297	638	44	1	411	364	1,758	21	260.9
12月	5,524	2,185	7		102	1,064	199	199	35	526	284	643	8	2	469	72	937	22	251.1
1月	5,134	2,175	5		63	941	163	163	26	450	261	549	55	1	445	65	258	19	270.2
2月	4,776	2,096	7		63	863	183	183	30	387	252	433	17	1	444	213	538	18	265.3
3月	5,993	2,575	4		90	1,082	238	238	38	445	275	658	27	5	556	241	798	23	260.6
合計	64,364	27,910	63		849	11,602	1,790	1,790	386	5,719	3,130	6,723	437	25	5,730	2,606	15,260	249	258.9



貸借対照表

令和 4年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
<b>I. 資産の部</b>			
<b>1. 流動資産</b>			
現金預金	124,210,123	30,583,784	93,626,339
未収金	272,203,736	241,799,285	30,404,451
棚卸資産	47,187,944	40,008,454	7,179,490
前払費用	1,726,027	953,048	772,979
立替金	4,498,681	4,450,117	48,564
貸倒引当金	△ 1,650,000	△ 1,520,000	△ 130,000
流動資産 合計	448,176,511	316,274,688	131,901,823
<b>2. 固定資産</b>			
(1) 基本財産			
定期預金	3,000,000	3,000,000	0
基本財産 合計	3,000,000	3,000,000	0
(2) その他固定資産			
建物附属設備	5,127,387	4,349,997	777,390
車両運搬具	249,049	373,947	△ 124,898
医療用器械備品	17,966,397	28,014,493	△ 10,048,096
器具備品	2,200,412	2,963,839	△ 763,427
ソフトウェア	685,435	1,135,563	△ 450,128
繰延資産	0	33,333	△ 33,333
出資金	10,000	10,000	0
敷金	787,000	770,000	17,000
預託金	38,720	48,720	△ 10,000
その他固定資産 合計	27,064,400	37,699,892	△ 10,635,492
固定資産 合計	30,064,400	40,699,892	△ 10,635,492
<b>資産合計</b>	478,240,911	356,974,580	121,266,331
<b>II. 負債の部</b>			
<b>1. 流動負債</b>			
買掛金	50,953,224	38,202,893	12,750,331
未払金	119,319,907	100,753,088	18,566,819
未払法人税等	538,300	9,881,400	△ 9,343,100
未払消費税等	6,705,100	2,515,700	4,189,400
預り金	19,388,056	18,348,364	1,039,692
流動負債 合計	196,904,587	169,701,445	27,203,142
<b>2. 固定負債</b>			
長期借入金	210,000,000	110,000,000	100,000,000
長期未払金	24,339,520	32,468,104	△ 8,128,584
固定負債 合計	234,339,520	142,468,104	91,871,416
<b>負債合計</b>	431,244,107	312,169,549	119,074,558
<b>III. 正味財産の部</b>			
<b>1. 指定正味財産</b>			
指定正味財産合計	0	0	0
<b>2. 一般正味財産</b>			
(うち基本財産への充当額)	46,996,804 (3,000,000)	44,805,031 (3,000,000)	2,191,773 0
一般正味財産合計	46,996,804	44,805,031	2,191,773
<b>正味財産合計</b>	46,996,804	44,805,031	2,191,773
<b>負債及び正味財産合計</b>	478,240,911	356,974,580	121,266,331

貸借対照表内訳表

令和 4年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	内部取引消去	合計
<b>I. 資産の部</b>				
<b>1. 流動資産</b>				
現金預金	114,667,316	9,542,807		124,210,123
未収金	269,421,128	2,782,608		272,203,736
棚卸資産	47,187,944	0		47,187,944
前払費用	1,726,027	0		1,726,027
立替金	4,498,681	0		4,498,681
貸倒引当金	△ 1,650,000	0		△ 1,650,000
病院会計		1,449,400	△ 1,449,400	0
流動資産 合計	435,851,096	13,774,815	△ 1,449,400	448,176,511
<b>2. 固定資産</b>				
(1) 基本財産				
定期預金	0	3,000,000		3,000,000
基本財産 合計	0	3,000,000	0	3,000,000
(2) その他固定資産				
建物附属設備	5,127,387	0		5,127,387
車両運搬具	249,049	0		249,049
医療用器械備品	17,966,397	0		17,966,397
器具備品	2,200,412	0		2,200,412
ソフトウェア	685,435	0		685,435
繰延資産	0	0		0
出資金	10,000	0		10,000
敷金	787,000	0		787,000
預託金	38,720	0		38,720
その他固定資産 合計	27,064,400	0	0	27,064,400
固定資産 合計	27,064,400	3,000,000	0	30,064,400
<b>資産合計</b>	462,915,496	16,774,815	△ 1,449,400	478,240,911
<b>II. 負債の部</b>				
<b>1. 流動負債</b>				
買掛金	50,953,224	0		50,953,224
未払金	119,022,054	297,853		119,319,907
未払法人税等	538,300	0		538,300
未払消費税等	6,705,100	0		6,705,100
預り金	19,334,772	53,284		19,388,056
法人会計	1,449,400		△ 1,449,400	0
流動負債 合計	198,002,850	351,137	△ 1,449,400	196,904,587
<b>2. 固定負債</b>				
長期借入金	210,000,000	0		210,000,000
長期未払金	24,339,520	0		24,339,520
固定負債 合計	234,339,520	0	0	234,339,520
<b>負債合計</b>	432,342,370	351,137	△ 1,449,400	431,244,107
<b>III. 正味財産の部</b>				
<b>1. 指定正味財産</b>	0	0		0
指定正味財産合計	0	0	0	0
<b>2. 一般正味財産</b>	30,573,126	16,423,678		46,996,804
(うち基本財産への充当額)	( 0 )	( 3,000,000 )		( 3,000,000 )
一般正味財産合計	30,573,126	16,423,678	0	46,996,804
<b>正味財産合計</b>	30,573,126	16,423,678	0	46,996,804
<b>負債及び正味財産合計</b>	462,915,496	16,774,815	△ 1,449,400	478,240,911

正味財産増減計算書

自 令和 3年 4月 1日

至 令和 4年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	(1,643,265,445)	(1,424,004,986)	(219,260,459)
入院診療収益	968,575,956	853,339,186	115,236,770
食事療養収益	53,096,636	50,558,211	2,538,425
室料差額収益	22,329,252	24,441,186	△ 2,111,934
外来診療収益	525,124,844	455,973,879	69,150,965
保健予防活動収益	85,561,506	41,537,803	44,023,703
その他の医業収益	9,523,426	8,320,104	1,203,322
調整増減	△ 20,946,175	△ 10,165,383	△ 10,780,792
② 受取補助金等収益	(479,106,478)	(435,910,236)	(43,196,242)
運営費補助金収益	2,782,608	2,783,236	△ 628
人件費補てん交付金収益	338,000,000	420,000,000	△ 82,000,000
その他の補助金収益	138,323,870	13,127,000	125,196,870
③ 雑収益	(6,225,245)	(6,854,143)	(△628,898)
受取利息	1,355	1,300	55
雑収益	3,788,335	3,546,995	241,340
その他の医業外収益	2,203,081	2,509,466	△ 306,385
貸倒引当金戻入額	232,474	796,382	△ 563,908
経常収益 計	2,128,597,168	1,866,769,365	261,827,803
(2) 経常費用			
① 事業費	(2,123,084,351)	(1,829,438,659)	(293,645,692)
給料手当	1,144,749,766	1,011,385,588	133,364,178
退職金	220,000	520,000	△ 300,000
退職給付費用	11,915,050	10,779,043	1,136,007
法定福利費	129,327,297	107,156,148	22,171,149
福利厚生費	3,697,534	3,816,888	△ 119,354
材料費	276,131,907	221,910,266	54,221,641
委託費	316,609,857	255,634,644	60,975,213
減価償却費	17,289,278	20,131,463	△ 2,842,185
地代家賃	8,368,810	7,703,760	665,050
器機賃借料	21,924,540	14,804,701	7,119,839
器機保守料	2,417,314	1,881,550	535,764
修繕費	13,021,696	10,806,087	2,215,609
車両関係費	382,705	203,213	179,492
研修費	1,860,360	1,306,158	554,202
旅費交通費	21,001,661	22,156,145	△ 1,154,484
職員被服費	8,036,895	7,594,883	442,012
通信費	2,979,536	2,901,253	78,283
広告宣伝費	835,418	1,063,394	△ 227,976
消耗品費	12,512,339	10,311,352	2,200,987
水道光熱費	65,522,622	50,484,549	15,038,073
保険料	2,004,357	1,869,115	135,242
交際費	21,461	13,616	7,845
諸会費	1,853,995	1,790,375	63,620



正味財産増減計算書

自 令和 3年 4月 1日

至 令和 4年 3月 31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
租税公課	9,834,385	4,837,772	4,996,613
招聘費	24,401,219	52,471,022	△ 28,069,803
手数料	3,426,804	2,075,467	1,351,337
図書費	1,191,503	1,873,570	△ 682,067
貸倒引当金繰入額	1,650,000	1,520,000	130,000
繰延資産償却費	33,333	40,000	△ 6,667
雑費	32,618	45,155	△ 12,537
その他の医業外費用	164,672	177,482	△ 12,810
雑損失	19,665,419	174,000	19,491,419
②管理費	(2,782,744)	(2,783,734)	(△990)
役員報酬	1,092,000	1,092,000	0
旅費交通費	5,040	5,040	0
通信費	1,040	1,040	0
租税公課	10,519	10,574	△ 55
手数料	1,674,145	1,675,080	△ 935
経常費用計	2,125,867,095	1,832,222,393	293,644,702
当期経常増減額	2,730,073	34,546,972	△ 31,816,899
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
事業外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	2,730,073	34,546,972	△ 31,816,899
法人税、住民税及び事業税	538,300	9,881,400	△ 9,343,100
当期一般正味財産増減額	2,191,773	24,665,572	△ 22,473,799
一般正味財産期首残高	44,805,031	20,139,459	24,665,572
一般正味財産期末残高	46,996,804	44,805,031	2,191,773
II. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III. 正味財産期末残高	46,996,804	44,805,031	2,191,773

正味財産増減計算書内訳表

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月 31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	合計
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	(1,643,265,445)	(0)	(1,643,265,445)
入院診療収益	968,575,956	0	968,575,956
食事療養収益	53,096,636	0	53,096,636
室料差額収益	22,329,252	0	22,329,252
外来診療収益	525,124,844	0	525,124,844
保健予防活動収益	85,561,506	0	85,561,506
その他の医業収益	9,523,426	0	9,523,426
調整増減	△ 20,946,175	0	△ 20,946,175
② 受取補助金等収益	(476,323,870)	(2,782,608)	(479,106,478)
運営費補助金収益	0	2,782,608	2,782,608
人件費補てん交付金収益	338,000,000	0	338,000,000
その他の補助金収益	138,323,870	0	138,323,870
③ 雑収益	(6,225,109)	(136)	(6,225,245)
受取利息	1,219	136	1,355
雑収益	3,788,335	0	3,788,335
その他の医業外収益	2,203,081	0	2,203,081
貸倒引当金戻入額	232,474	0	232,474
経常収益 計	2,125,814,424	2,782,744	2,128,597,168
(2) 経常費用			
① 事業費	(2,123,084,351)	(0)	(2,123,084,351)
給料手当	1,144,749,766	0	1,144,749,766
退職金	220,000	0	220,000
退職給付費用	11,915,050	0	11,915,050
法定福利費	129,327,297	0	129,327,297
福利厚生費	3,697,534	0	3,697,534
材料費	276,131,907	0	276,131,907
委託費	316,609,857	0	316,609,857
減価償却費	17,289,278	0	17,289,278
地代家賃	8,368,810	0	8,368,810
器機賃借料	21,924,540	0	21,924,540
器機保守料	2,417,314	0	2,417,314
修繕費	13,021,696	0	13,021,696
車両関係費	382,705	0	382,705
研修費	1,860,360	0	1,860,360
旅費交通費	21,001,661	0	21,001,661
職員被服費	8,036,895	0	8,036,895
通信費	2,979,536	0	2,979,536
広告宣伝費	835,418	0	835,418
消耗品費	12,512,339	0	12,512,339
水道光熱費	65,522,622	0	65,522,622
保険料	2,004,357	0	2,004,357
交際費	21,461	0	21,461
諸会費	1,853,995	0	1,853,995

正味財産増減計算書内訳表

自 令和3年4月1日  
至 令和4年3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	合計
租税公課	9,834,385	0	9,834,385
招聘費	24,401,219	0	24,401,219
手数料	3,426,804	0	3,426,804
図書費	1,191,503	0	1,191,503
貸倒引当金繰入額	1,650,000	0	1,650,000
繰延資産償却費	33,333	0	33,333
雑費	32,618	0	32,618
その他の医業外費用	164,672	0	164,672
雑損失	19,665,419	0	19,665,419
②管理費	(0)	(2,782,744)	(2,782,744)
役員報酬	0	1,092,000	1,092,000
旅費交通費	0	5,040	5,040
通信費	0	1,040	1,040
租税公課	0	10,519	10,519
手数料	0	1,674,145	1,674,145
経常費用計	2,123,084,351	2,782,744	2,125,867,095
当期経常増減額	2,730,073	0	2,730,073
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
事業外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	2,730,073	0	2,730,073
法人税、住民税及び事業税	538,300	0	538,300
当期一般正味財産増減額	2,191,773	0	2,191,773
一般正味財産期首残高	28,381,353	16,423,678	44,805,031
一般正味財産期末残高	30,573,126	16,423,678	46,996,804
II. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III. 正味財産期末残高	30,573,126	16,423,678	46,996,804

## キャッシュ・フロー計算書

自令和3年4月1日 至令和4年3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

	金 額
<b>I 事業活動によるキャッシュ・フロー</b>	
当期一般正味財産増減額	2,191,773
減価償却費	17,289,278
繰延資産償却費	33,333
未収金の増減額	△ 30,404,451
貸倒引当金の増減額	130,000
棚卸資産の増減額	△ 7,179,490
前払費用の増減額	△ 772,979
立替金の増減額	△ 48,564
買掛金の増減額	12,750,331
未払金等の増減額	5,284,535
預り金の増減額	1,039,692
<b>事業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>313,458</b>
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	
固定資産の取得による支出	△ 6,680,119
預託金の返還による収入	10,000
敷金の預入による支出	△ 17,000
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 6,687,119</b>
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	
借入金による収入	100,000,000
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>100,000,000</b>
<b>IV 現金及び現金同等物の増減額</b>	<b>93,626,339</b>
<b>V 現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>30,583,784</b>
<b>VI 現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>124,210,123</b>

## 財務諸表に対する注記

### 1 重要な会計方針

(1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

医薬品、診療材料、貯蔵品 … 最終仕入原価法によっている。

(2) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産については定率法(但し、平成28年4月以降に取得した建物附属設備については定額法)、無形固定資産については定額法を採用している。

(3) 引当金の計上基準

貸倒引当金 … 法人税法の規定による法定繰入率及び割増率に基づき計上している。

(4) キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金には、現金及び現金同等物(ただし、基本財産とされたものを除く)を含めている。

(5) 消費税等の会計処理方法

税込方式を採用している。

### 2 基本財産の増減額及びその残高

基本財産の増減額及びその残高は次のとおりである。

(単位:円)

	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
定期預金	3,000,000	0	0	3,000,000
基本財産計	3,000,000	0	0	3,000,000

### 3 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
建物附属設備	6,157,468	1,030,081	5,127,387
車両運搬具	1,679,672	1,430,623	249,049
医療用器械備品	50,996,296	33,029,899	17,966,397
器具備品	8,629,200	6,428,788	2,200,412
ソフトウェア	2,250,640	1,565,205	685,435
合計	69,713,276	43,484,596	26,228,680

### 4 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
(補助金)					
インフルエンザ流行期における発熱外来診療体制確保支援補助金	国	0	19,446,000	19,446,000	0
新型コロナウイルス感染症対策事業補助金	千葉県	0	105,552,000	105,552,000	0
一般財団法人 銚子市医療公社運営費補助金	銚子市	0	2,782,608	2,782,608	0
新型コロナウイルスワクチン接種医療従事者派遣事業補助金	銚子市	0	1,771,000	1,771,000	0
(協力金)					
ワクチン個別接種促進事業協力金	千葉県	0	11,554,870	11,554,870	0
(交付金)					
銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金	銚子市	0	338,000,000	338,000,000	0

## 財 産 目 録

令和 4年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

貸借対照表科目			金額
(流動資産)	現金預金	現金	(124,210,123)
		普通預金	2,295,652
	未収金	千葉銀行／銚子支店 普通3603310 (法人)	9,542,807
		千葉銀行／銚子支店 普通3604562 (病院)	112,371,664
		医業未収金	(272,203,736)
	棚卸資産	社会保険診療報酬基金、国保連合会等	263,351,008
		その他未収金	8,852,728
		医薬品	(47,187,944)
	前払費用	診療材料	11,321,807
		貯蔵品	31,879,319
		医療機器保守料、職員宿舍家賃等	3,986,818
立替金	施設維持負担金(銚子市)等	1,726,027	
貸倒引当金		4,498,681	
			△ 1,650,000
流動資産合計			448,176,511
(固定資産)	基本財産	定期預金	3,000,000
		千葉銀行／銚子支店	
	その他の 固定資産	建物附属設備	5,127,387
		車両運搬具	249,049
		医療用器械備品	17,966,397
		器具備品	2,200,412
		ソフトウェア	685,435
		出資金	10,000
		敷金	787,000
預託金	38,720		
自動車リサイクル預託金		38,720	
固定資産合計			30,064,400
資産合計			478,240,911
(流動負債)	買掛金	未払金	50,953,224
		未払法人税等	119,319,907
		未払消費税等	538,300
		預り金	6,705,100
	預り金	(19,388,056)	
	患者預り金等	33,729	
	役職員預り金	19,354,327	
流動負債合計			196,904,587
(固定負債)	長期借入金	210,000,000	
	長期未払金	24,339,520	
固定負債合計			234,339,520
負債合計			431,244,107
正味財産			46,996,804

# 監査報告書

令和4年5月25日

一般財団法人 銚子市医療公社  
理事長 越川 信一 様

一般財団法人 銚子市医療公社

監事 加瀬 昇一

監事 春山 敏郎

私たち監事は、令和3年4月1日から令和4年3月31日までの第8期事業年度の事業報告、財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）の監査を行いましたので、次のとおり報告します。

## 1 監査の方法及びその内容

各監事は、理事会その他重要な会議に出席するとともに、理事及び使用人等からその職務執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を監査しました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及び会計帳簿又はこれに関する資料の監査を行い、当該事業年度に係る財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）について検討を行いました。

## 2 監査意見

- (1) 事業報告は、法令及び定款に従い法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- (2) 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- (3) 財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）は、法人の財産及び損益の状況を全ての重要な点において適正に示しているものと認めます。