

令和 7 年度
(第 1 2 期)
事業報告書

令和 7 年 4 月 1 日から令和 8 年 3 月 3 1 日まで

一般財団法人 銚子市医療公社

1 一般財団法人の概要

(1) 名 称 一般財団法人 銚子市医療公社

(2) 事務所の所在地 銚子市若宮町1番地の1

(3) 設立登記年月日 平成27年1月29日

(4) 評議員及び役員

ア 評議員

役 名	氏 名	所 属 等
評議員	間 山 春 樹	銚子市医師会 元会長
〃	高 田 恵一郎	銚子市歯科医師会 前会長
〃	宮 内 智 之	銚子市薬剤師会 前会長
〃	伊 東 好 雄	有識者
〃	椎 名 正 夫	有識者
〃	島 田 秀 一	銚子市健康づくり課 課長

イ 理事及び監事

役 名	氏 名	所 属 等
理事長	越 川 信 一	銚子市長
業務執行理事	篠 崎 一 男	銚子市立病院 病院長
理 事	大 野 慶 周	銚子市医師会 前会長
〃	村 上 信 乃	総合病院国保旭中央病院 名誉院長
〃	鈴 木 洋 子	銚子市立病院 前看護部長
〃	久 保 範 明	銚子市立病院 院長代理
監 事	加 瀬 昇 一	税理士
〃	林 宏 美	銚子市会計管理者

2 事業の概要

- (1) 次の公の施設について、銚子市から指定管理者の指定を受け、平成27年4月1日から令和7年3月31日までの間、管理及び運営を行った。

令和6年12月20日、新たに銚子市から指定管理者の指定を受け、令和7年4月1日から令和17年3月31日までの間、当該公の施設の管理及び運営を行うこととなった。

ア 施設 の 名 称 銚子市立病院

イ 施設の所在地 銚子市前宿町597番地

ウ 病 院 長 篠崎一男

エ 診 療 科 目 12診療科（内科、外科、整形外科、脳神経外科、
乳腺外科、皮膚科、泌尿器科、眼科、小児科、
放射線科、リハビリテーション科、麻酔科）

オ 許可病床数等

病床区分	許可病床数	稼働病床数
一般病床	60床（60床）	60床
療養病床	60床（60床）	60床
療養病床	37床（38床）	37床
回復期リハビリテーション病床	23床（22床）	23床
合 計	120床（120床）	120床

※ 許可病床数は、令和7年5月1日付で千葉県の変更許可を受け、令和7年6月1日から変更した許可病床数。許可病床数の（ ）内の数値は、変更前の許可病床数。

- (2) 病床稼働率等

令和7年6月から一般病棟を3B病棟と4A病棟の2病棟体制とし、一般病棟の稼働病床数は7床増加した。令和7年度の日平均入院患者数は、一般病棟55.5人、療養病棟31.9人、回復期リハビリテーション病棟19.5人であった。令和6年度の一般病棟46.3人、療養病棟33.0人、回復期リハビリテーション病棟16.2人と比較すると療養病棟が微減となったものの、一般病棟及び

回復期リハビリテーション病棟はそれぞれ約2割増と大幅に増加した。

病床稼働率は、一般病棟94.3%、療養病棟85.9%、回復期リハビリテーション病棟86.8%であった。令和6年度の一般病棟87.4%、療養病棟86.9%、回復期リハビリテーション病棟81.2%と比較すると、療養病棟がわずかに下回ったものの、一般病棟及び回復期リハビリテーション病棟は大きく上回り、全国及び千葉県平均よりも高い稼働率を維持することができた。

外来患者数は、リハビリテーション科で約22%の増、眼科で約13%の増となるなど前年比で3,700人の増となり、外来診療収益も大幅に増加した。

令和7年度における職員の賃金改善については、ベースアップ部分が平均約6.8%増と大幅な増加となった。医療従事者のベースアップ部分の財源には、外来・在宅ベースアップ評価料及び入院ベースアップ評価料を活用した。

年度事業計画では、経常利益をマイナス5億3,000万円としていた。一般病棟拡充による入院患者の増と外来患者の増により医業収益は増加したものの、物価高騰による材料費等物件費と常勤医師の増、ベースアップ等による人件費等医業費用の増加が上回り、最終的な銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金の額は6億8,200万円となった。

収支状況の悪化に歯止めをかけるべく、令和7年度に経営会議を発足し、今後の病院運営の在り方を検討してきた。その結果、相対的に収益が少なかった消化器外科を令和8年度から休止し、経営資源の集約化により収支状況の改善を図ることとなった。

ア 病床稼働率

① 一般病棟

区 分	令和7年度	令和6年度（参考）
稼働病床数	60床	53床
年延入院患者数	20,241人	16,909人
1日平均患者数	55.5人	46.3人
病床稼働率	94.3%	87.4%

《参考》令和6年医療施設調査・病院報告の概要（1月～12月）より

一般病棟病床稼働率 全国平均73.3%、千葉県平均73.4%

② 療養病棟

区 分	令和 7 年度	令和 6 年度 (参考)
稼働病床数	3 7 床	3 8 床
年延入院患者数	1 1, 6 4 7 人	1 2, 0 5 8 人
1 日平均患者数	3 1. 9 人	3 3. 0 人
病床稼働率	8 5. 9 %	8 6. 9 %

《参考》令和 6 年医療施設調査・病院報告の概要（1 月～12 月）より

療養病棟病床稼働率 全国平均 8 5. 0 %、千葉県平均 8 5. 4 %

③ 回復期リハビリテーション病棟

区 分	令和 7 年度	令和 6 年度 (参考)
稼働病床数	2 3 床	2 0 床
年延入院患者数	7, 1 2 8 人	5, 9 2 4 人
1 日平均患者数	1 9. 5 人	1 6. 2 人
病床稼働率	8 6. 8 %	8 1. 2 %

イ 外来患者数

区 分	令和 7 年度	令和 6 年度 (参考)
診療日数	2 5 1 日	2 5 0 日
年延患者数	7 9, 3 2 7 人	7 5, 6 2 7 人
1 日平均患者数	3 1 6. 0 人	3 0 2. 5 人

ウ 銚子市からの借入金及び交付金

① 長期借入金

基本協定書に基づき、指定管理業務の運営に要する資金として、長期借入金を借り入れ、引き続き運営費に充てている。

令和 4 年 3 月、事業規模の拡大に伴い借入額を増額した。

- a 借入額 1 1 0, 0 0 0, 0 0 0 円 (平成 2 9 年 3 月)
1 0 0, 0 0 0, 0 0 0 円 (令和 4 年 3 月)

- b 借入期間 当公社が、銚子市立病院の指定管理者として指定された令和7年3月31日まで
新たに当公社が、令和7年4月1日から令和17年3月31日まで銚子市立病院の指定管理者として指定されたため、借入期間を令和17年3月31日まで延長した。

② 一般財団法人銚子市医療公社運営費補助金

区 分	交付額
令和7年度	2, 7 3 8, 7 3 5 円
令和6年度 (参考)	2, 7 8 5, 8 0 6 円

③ 銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金

区 分	交付額	経常利益見込額（年度当初）
令和7年度	6 8 2, 0 0 0, 0 0 0 円	△ 5 3 0, 0 0 0, 0 0 0 円
令和6年度 (参考)	5 6 3, 0 0 0, 0 0 0 円	△ 4 0 0, 0 0 0, 0 0 0 円

(3) 当該会計年度内に理事会又は評議員会で議決又は同意した事項

ア 理事会（通常2回）

① 令和7年6月6日（金）（通常）

第1号議案 令和6年度事業報告について

第2号議案 令和6年度決算について

第3号議案 一般財団法人銚子市医療公社銚子市立病院組織及び事務分掌規程の一部を改正する規程の制定について

第4号議案 一般財団法人銚子市医療公社銚子市立病院に勤務する職員の職名に関する規程の一部を改正する規程の制定について

第5号議案 一般財団法人銚子市医療公社賃金規程の一部を改正する規程の制定について

第6号議案 評議員会の招集について

② 令和8年2月6日（金） （通常）

第1号議案 中期事業計画及び収支予算の承認について

第2号議案 令和8年度事業計画及び収支予算の承認について

第3号議案 銚子市立病院施設の管理運営に関する年度協定（令和8年度）の締結について

第4号議案 重要な契約の締結について（銚子市立病院施設・設備等運転管理業務）

第5号議案 重要な契約の締結について（銚子市立病院患者給食業務委託）

第6号議案 一般財団法人銚子市医療公社賃金規程の一部を改正する規程の制定について

第7号議案 一般財団法人銚子市医療公社育児休業、介護休業等に関する規程の一部を改正する規程の制定について

第8号議案 評議員会の招集について

イ 評議員会（定時1回 臨時1回）

① 令和7年6月27日（金） （定時）

第1号議案 令和6年度事業報告について

第2号議案 令和6年度決算について

第3号議案 役員及び評議員の選任について

② 令和8年2月13日（金） （臨時）

第1号議案 中期事業計画及び収支予算の承認について

第2号議案 令和8年度事業計画及び収支予算の承認について

(4) 当該会計年度内に届出した施設基準等

ア 算定を開始した事項

項 目	算定開始年月日
療養環境加算	令和7年 6月 1日
がん性疼痛緩和指導管理料	令和7年 7月 1日
ストーマ合併症加算	令和7年12月 1日

イ 算定区分を変更した事項

項 目 () は変更前の区分	算定変更年月日
入院ベースアップ評価料 5 2 (5 8)	令和 7 年 4 月 1 日
夜間 3 0 対 1 急性期看護補助体制加算 (5 0 対 1)	令和 7 年 7 月 1 日
看護職員処遇改善評価料 3 3 (3 1)	令和 7 年 7 月 1 日
脳血管疾患等リハビリテーション料Ⅲ (Ⅱ)	令和 7 年 8 月 1 日
入院ベースアップ評価料 5 0 (5 2)	令和 7 年 1 0 月 1 日

ウ 4 A病棟稼働に伴う各病棟病床数変更の届出

項目	変更内容	変更年月日
一般病棟入院基本料 急性期一般入院料 4	1 病棟 5 3 床→2 病棟 6 0 床 (3 B 病棟・4 A 病棟)	令和 7 年 6 月 1 日
療養病棟入院基本料 2	3 8 床→3 7 床 (3 A 病棟)	令和 7 年 6 月 1 日
回復期リハビリテーション病棟入院料 3	2 0 床→2 3 床 (4 B 病棟)	令和 7 年 6 月 1 日
療養病棟療養環境加算 1	3 8 床→3 7 床 (3 A 病棟)	令和 7 年 6 月 1 日

(5) 銚子市立病院で受けている指定及び施設基準等について (令和 8 年 3 月 3 1 日現在)

- ア 労災指定病院
- イ 生活保護指定病院
- ウ 難病指定医療機関
- エ 指定小児慢性特定疾病医療機関
- オ 肝炎治療特別促進事業指定医療機関
- カ 肝炎治療公費負担契約医療機関
- キ 結核指定医療機関
- ク 救急医療機関
- ケ 基本診療料の施設基準等に関する事項
 - ① 急性期一般入院料 4

- ② 療養病棟入院基本料 2
- ③ 回復期リハビリテーション病棟入院料 3
- ④ 医療 DX 推進体制整備加算
- ⑤ 救急医療管理加算
- ⑥ 診療録管理体制加算 2
- ⑦ 医師事務作業補助体制加算 1 30 対 1
- ⑧ 急性期看護補助体制加算 25 対 1（看護補助者 5 割以上）
- ⑨ 夜間 30 対 1 急性期看護補助体制加算
- ⑩ 夜間看護体制加算
- ⑪ 看護補助体制充実加算 1
- ⑫ 療養環境加算
- ⑬ 療養病棟療養環境加算 1
- ⑭ 栄養サポートチーム加算
- ⑮ 医療安全対策加算 2
- ⑯ 医療安全対策地域連携加算 2
- ⑰ 感染対策向上加算 2
- ⑱ 連携強化加算
- ⑲ 後発医薬品使用体制加算 1
- ⑳ データ提出加算 2 及び 4
- ㉑ 入退院支援加算 2
- ㉒ 認知症ケア加算 2
- ㉓ せん妄ハイリスク患者ケア加算
- ㉔ 経腸栄養管理加算

コ 特掲診療料の施設基準に関する事項

- ① がん性疼痛緩和指導管理料
- ② 二次性骨折予防継続管理料 1・2・3
- ③ 薬剤管理指導料
- ④ CT 撮影及びMRI 撮影

（CT ： 16 列以上 64 列未満のマルチスライス型の機器による）

（MRI ： 1.5 テスラ以上 3 テスラ未満の機器による）

- ⑤ 無菌製剤処理料
- ⑥ 脳血管疾患等リハビリテーション（Ⅲ）
- ⑦ 運動器リハビリテーション（Ⅰ）
- ⑧ 呼吸器リハビリテーション（Ⅱ）
- ⑨ ストーマ合併症加算
- ⑩ 緑内障手術
（流出路再建術（眼内法）及び水晶体再建術併用眼内ドレーン挿入術）
- ⑪ 胃瘻造設術（内視鏡下胃瘻造設術、腹腔鏡下胃瘻造設術を含む。）
- ⑫ 人工肛門・人工膀胱造設術前処置加算
- ⑬ 胃瘻造設時嚥下機能評価加算
- ⑭ 看護職員処遇改善評価料 3 3
- ⑮ 外来・在宅ベースアップ評価料（Ⅰ）
- ⑯ 入院ベースアップ評価料 5 0

(6) 当該会計年度内に実施した健診・予防事業

令和 7 年度も前年度に引き続き、日本乳がんピンクリボン運動の賛同医療機関としてマンモグラフィー・サンデー（乳がんピンクリボン運動）を実施しました。
ジャパン・マンモグラフィー・サンデー

日時 令和 7 年 1 0 月 1 9 日（日） 午前 9 時から

場所 銚子市立病院

(7) 今後の取組

ア 病棟

令和 3 年 4 月に開棟した海匠地域初の回復期リハビリテーション病棟において、脳血管障害や大腿骨骨折手術などの急性期での治療を経て、症状が安定し始めた回復期の患者様に集中的なリハビリテーションを行うことにより、低下した能力を取り戻し、一日も早く在宅復帰ができるよう支援を行っております。

令和 8 年度の診療報酬改定により、回復期リハビリテーション病棟入院料 1 ～ 4 に 3 6 5 日のリハビリ実施が必要となるため、職員の増員により 3 6 5 日のリハビリ実施を目指し、病棟機能の強化を図ります。

一般病棟については、令和7年6月から2病棟体制となって以降も高い病床稼働率を維持しているため、令和8年度も引き続き多くの患者様を受け入れ、さらなる病床稼働率の向上を目指します。

療養病棟については、在宅復帰型の療養を行ってきましたが、令和8年度中に一部を地域包括ケア病床に転換することで、より多くの患者様の在宅復帰を支援し、入院診療収益の増加を図ります。

イ 外来等

令和2年4月から救急医療機関の指定を受け、24時間365日事故や急病等による傷病者の受入れを行っており、引き続き一刻も早い患者様の治療に努めていきます。

令和8年度は、泌尿器科外来を週5日から週3日の診療に縮小するほか、消化器外科を休止し、空いた手術枠を主に整形外科手術に充て、経営資源を集約していきます。これらの措置に伴い、常勤医師を4人減員し、内科の常勤医師を1人増員します。常勤医師の減少による医業収益の減少が懸念されますが、整形外科手術の拡大、人件費及び診療材料費の減少等により収支状況の改善を図っていきます。

今後も地域に必要な医療の提供は継続し、健診体制の拡充と市民が受診しやすい環境づくりに努めていきます。

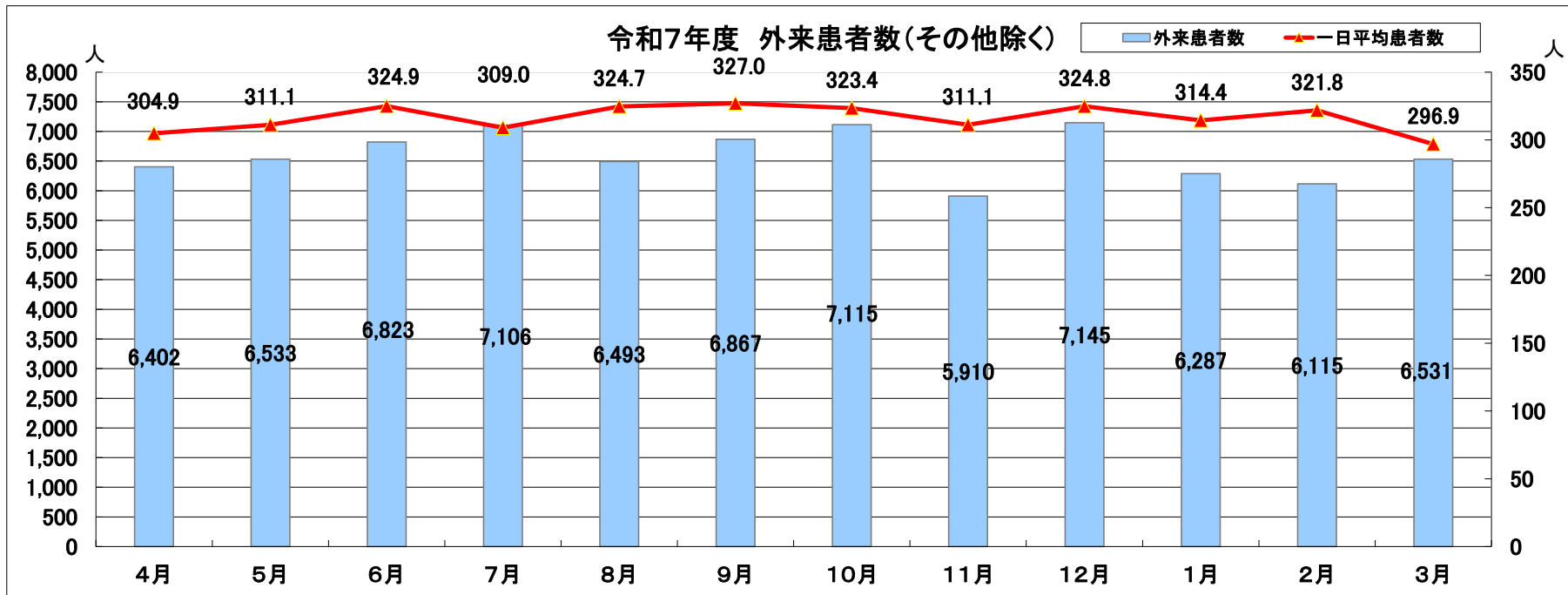
ウ 地域連携

地域連携を推進するため、銚子市医師会と築いた「顔の見える関係」をより強固なものとし、患者様を相互に円滑に紹介する体制づくりや協同して診療に当たる体制づくりについて検討します。

また、地域医療連携室を中心に、香取海匝保健医療圏の拠点病院である総合病院国保旭中央病院との連携を図り、後方支援病院としての役割を引き続き担うため、相互の患者情報を共有できる体制の整備について検討していきます。

エ その他

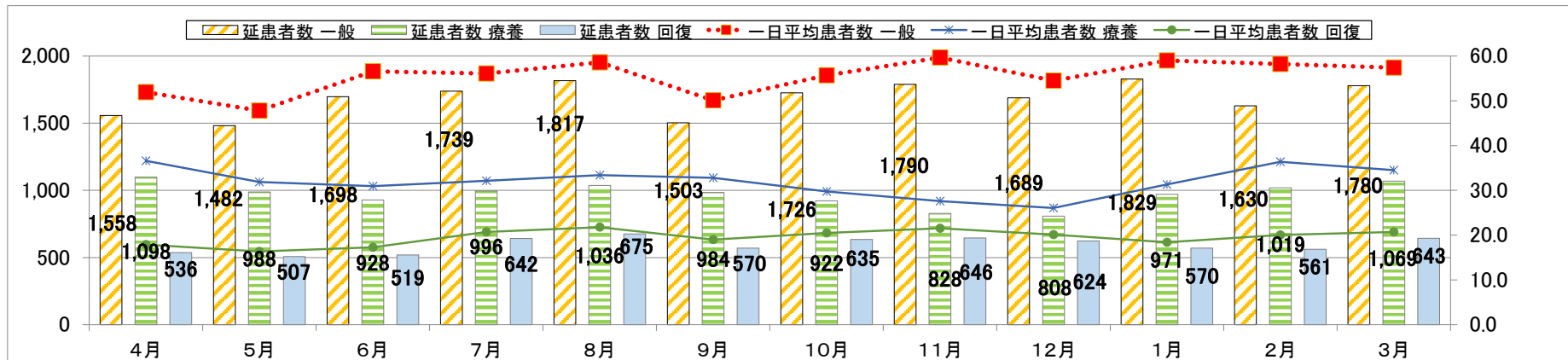
今後も職員の満足度の向上を図り、働きやすい職場環境を構築することで良質な医療の提供する体制を整え、医師をはじめ銚子市立病院に勤務する医療従事者すべてが、「市民が安心して暮らせる地域づくりに寄与する」という基本理念の下、地域医療に貢献していきます。



診療科別外来患者数(その他除く)

区分	外来患者数	内科			外科	整形外科	脳神経外科	乳腺外科	皮膚科	泌尿器科	眼科	小児科	放射線科	リハビリテーション科	その他		診療日数	一日平均患者数
		内科	いびき	禁煙											健康診断	予防接種		
4月	6,402	1,869	10		293	1,435	294	49	643	283	952	0	0	574	132	33	21	304.9
5月	6,533	1,877	16		323	1,447	272	44	687	228	1,055	7	1	576	317	55	21	311.1
6月	6,823	1,960	10		340	1,427	288	42	777	232	1,096	0	2	649	282	57	21	324.9
7月	7,106	2,125	13		318	1,469	302	84	745	241	1,111	2	1	695	222	72	23	309.0
8月	6,493	1,960	17		279	1,357	291	44	690	244	998	0	1	612	255	27	20	324.7
9月	6,867	1,934	13		457	1,325	291	41	750	271	1,126	6	2	651	256	44	21	327.0
10月	7,115	1,946	13		447	1,540	314	47	759	340	1,105	1	1	602	512	1,258	22	323.4
11月	5,910	1,750	20		411	1,223	259	36	550	236	930	6	0	489	437	713	19	311.1
12月	7,145	2,110	23		491	1,450	330	50	726	320	1,054	7	0	584	99	370	22	324.8
1月	6,287	1,957	16		322	1,355	327	39	551	248	906	8	3	555	113	77	20	314.4
2月	6,115	1,977	17		295	1,279	276	32	559	252	888	12	1	527	221	47	19	321.8
3月	6,531	2,129	19		98	1,361	279	32	728	215	1,096	2	1	571	294	50	22	296.9
合 計	79,327	23,594	187		4,074	16,668	3,523	540	8,165	3,110	12,317	51	13	7,085	3,140	2,803	251	316.0

令和7年度 入院患者数



区分	入院患者数		内科			外科	整形外科	脳神経外科	乳腺外科	皮膚科	泌尿器科	眼科	放射線科	リハビリテーション科	合計	一日平均患者数	日数
			内科	いびき	禁煙												
4月	一般病棟	1,558	630	0		366	461	85	0	0	0	16	0	0	3,192	51.9	30
	療養病棟	1,098	515		104	304	161	14	0	0	0	0	0	36.6			
	回リハ病棟	536	0	0		0	0	0	0	0	0	0	536	17.9			
5月	一般病棟	1,482	691	0		268	382	126	0	0	0	15	0	0	2,977	47.8	31
	療養病棟	988	473	0		39	272	204	0	0	0	0	0	31.9			
	回リハ病棟	507	0	0		0	0	0	0	0	0	0	507	16.4			
6月	一般病棟	1,698	592	0		399	526	161	0	0	0	20	0	0	3,145	56.6	30
	療養病棟	928	406	0		25	289	208	0	0	0	0	0	30.9			
	回リハ病棟	519	0	0		0	0	0	0	0	0	0	519	17.3			
7月	一般病棟	1,739	560	0		446	543	167	0	0	0	23	0	0	3,377	56.1	31
	療養病棟	996	382	0		138	235	241	0	0	0	0	0	32.1			
	回リハ病棟	642	0	0		0	0	0	0	0	0	0	642	20.7			
8月	一般病棟	1,817	714	0		406	551	130	0	0	0	16	0	0	3,528	58.6	31
	療養病棟	1,036	481		221	211	123	0	0	0	0	0	0	33.4			
	回リハ病棟	675	0	0		0	0	0	0	0	0	0	675	21.8			
9月	一般病棟	1,503	575	0		313	487	118	0	0	0	10	0	0	3,057	50.1	30
	療養病棟	984	427	0		193	282	82	0	0	0	0	0	32.8			
	回リハ病棟	570	0	0		0	0	0	0	0	0	0	570	19.0			
10月	一般病棟	1,726	665	0		358	507	185	0	0	0	11	0	0	3,283	55.7	31
	療養病棟	922	358	0		204	288	72	0	0	0	0	0	29.7			
	回リハ病棟	635	0		0	0	0	0	0	0	0	0	635	20.5			
11月	一般病棟	1,790	711	0		266	590	175	0	0	0	48	0	0	3,264	59.7	30
	療養病棟	828	492	0		70	137	129	0	0	0	0	0	27.6			
	回リハ病棟	646	0	0		0	0	0	0	0	0	0	646	21.5			
12月	一般病棟	1,689	615	0		263	647	124	0	0	0	40	0	0	3,121	54.5	31
	療養病棟	808	474	0		34	212	88	0	0	0	0	0	26.1			
	回リハ病棟	624	0	0		0	0	0	0	0	0	0	624	20.1			
1月	一般病棟	1,829	849	0		144	624	190	0	0	0	22	0	0	3,370	59.0	31
	療養病棟	971	462	0		23	383	103	0	0	0	0	0	31.3			
	回リハ病棟	570	0	0		0	0	0	0	0	0	0	570	18.4			
2月	一般病棟	1,630	858	0		43	610	107	0	0	0	12	0	0	3,210	58.2	28
	療養病棟	1,019	632	0		36	250	101	0	0	0	0	0	36.4			
	回リハ病棟	561	0	0		0	0	0	0	0	0	0	561	20.0			
3月	一般病棟	1,780	946	0		8	669	149	0	0	0	8	0	0	3,492	57.4	31
	療養病棟	1,069	614	0		0	287	168	0	0	0	0	0	34.5			
	回リハ病棟	643	0	0		0	0	0	0	0	0	0	643	20.7			
合計	一般病棟	20,241	8,406	0		3,280	6,597	1,717	0	0	0	241	0	0	39,016	55.5	365
	療養病棟	11,647	5,716	0		1,087	3,150	1,680	14	0	0	0	0	31.9			
	回リハ病棟	7,128	0	0		0	0	0	0	0	0	0	7,128	19.5			

貸 借 対 照 表

令和 8年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I. 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	78,222,671	69,860,435	8,362,236
未収金	327,696,893	330,243,785	△ 2,546,892
棚卸資産	54,257,381	52,605,605	1,651,776
前払費用	3,340,654	1,387,415	1,953,239
立替金	2,919,477	4,083,748	△ 1,164,271
貸倒引当金	△ 1,940,000	△ 1,950,000	10,000
流動資産 合計	464,497,076	456,230,988	8,266,088
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	3,000,000	3,000,000	0
基本財産 合計	3,000,000	3,000,000	0
(2) その他固定資産			
建物附属設備	5,739,914	6,326,557	△ 586,643
車両運搬具	1	1	0
医療用器械備品	2,685,639	4,401,389	△ 1,715,750
器具備品	3,330,039	3,138,984	191,055
リース資産	12,488,740	0	12,488,740
ソフトウェア	1,809,500	2,271,500	△ 462,000
繰延資産	1,131,167	806,667	324,500
出資金	0	10,000	△ 10,000
敷金	678,000	889,400	△ 211,400
預託金	38,720	38,720	0
その他固定資産 合計	27,901,720	17,883,218	10,018,502
固定資産 合計	30,901,720	20,883,218	10,018,502
資産合計	495,398,796	477,114,206	18,284,590
II. 負債の部			
1. 流動負債			
買掛金	63,216,953	70,022,705	△ 6,805,752
未払金	108,051,020	108,023,833	27,187
未払法人税等	1,697,500	2,504,600	△ 807,100
未払消費税等	3,682,000	2,730,000	952,000
預り金	28,913,343	23,719,663	5,193,680
流動負債 合計	205,560,816	207,000,801	△ 1,439,985
2. 固定負債			
リース債務	12,794,760	0	12,794,760
長期借入金	210,000,000	210,000,000	0
長期未払金	0	1,269,840	△ 1,269,840
固定負債 合計	222,794,760	211,269,840	11,524,920
負債合計	428,355,576	418,270,641	10,084,935
III. 正味財産の部			
1. 指定正味財産	0	0	0
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	67,043,220	58,843,565	8,199,655
(うち基本財産への充当額)	(3,000,000)	(3,000,000)	0
一般正味財産合計	67,043,220	58,843,565	8,199,655
正味財産合計	67,043,220	58,843,565	8,199,655
負債及び正味財産合計	495,398,796	477,114,206	18,284,590

貸借対照表内訳表

令和 8年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	内部取引消去	合計
I. 資産の部				
1. 流動資産				
現金預金	68,664,191	9,558,480		78,222,671
未収金	324,958,158	2,738,735		327,696,893
棚卸資産	54,257,381	0		54,257,381
前払費用	3,340,654	0		3,340,654
立替金	2,919,477	0		2,919,477
貸倒引当金	△ 1,940,000	0		△ 1,940,000
病院会計	0	1,449,400	△ 1,449,400	0
流動資産 合計	452,199,861	13,746,615	△ 1,449,400	464,497,076
2. 固定資産				
(1) 基本財産				
定期預金	0	3,000,000		3,000,000
基本財産 合計	0	3,000,000	0	3,000,000
(2) その他固定資産				
建物附属設備	5,739,914	0		5,739,914
車両運搬具	1	0		1
医療用器械備品	2,685,639	0		2,685,639
器具備品	3,330,039	0		3,330,039
リース資産	12,488,740	0		12,488,740
ソフトウェア	1,809,500	0		1,809,500
繰延資産	1,131,167	0		1,131,167
出資金	0	0		0
敷金	678,000	0		678,000
預託金	38,720	0		38,720
その他固定資産 合計	27,901,720	0	0	27,901,720
固定資産 合計	27,901,720	3,000,000	0	30,901,720
資産合計	480,101,581	16,746,615	△ 1,449,400	495,398,796
II. 負債の部				
1. 流動負債				
買掛金	63,216,953	0		63,216,953
未払金	107,777,767	273,253		108,051,020
未払法人税等	1,697,500	0		1,697,500
未払消費税等	3,682,000	0		3,682,000
預り金	28,863,659	49,684		28,913,343
法人会計	1,449,400	0	△ 1,449,400	0
流動負債 合計	206,687,279	322,937	△ 1,449,400	205,560,816
2. 固定負債				
リース債務	12,794,760	0		12,794,760
長期借入金	210,000,000	0		210,000,000
固定負債 合計	222,794,760	0	0	222,794,760
負債合計	429,482,039	322,937	△ 1,449,400	428,355,576
III. 正味財産の部				
1. 指定正味財産	0	0		0
指定正味財産合計	0	0	0	0
2. 一般正味財産	50,619,542	16,423,678		67,043,220
(うち基本財産への充当額)	(0)	(3,000,000)		(3,000,000)
一般正味財産合計	50,619,542	16,423,678	0	67,043,220
正味財産合計	50,619,542	16,423,678	0	67,043,220
負債及び正味財産合計	480,101,581	16,746,615	△ 1,449,400	495,398,796

正味財産増減計算書

自 令和 7年 4月 1日

至 令和 8年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	(2,173,275,726)	(2,021,830,655)	(151,445,071)
入院診療収益	1,338,969,341	1,242,452,871	96,516,470
食事療養収益	73,697,250	62,234,098	11,463,152
室料差額収益	35,513,610	19,186,860	16,326,750
外来診療収益	675,056,237	646,616,653	28,439,584
保健予防活動収益	49,174,925	44,410,472	4,764,453
その他の医業収益	10,615,040	10,112,272	502,768
調整増減	△ 9,750,677	△ 3,182,571	△ 6,568,106
② 受取補助金等収益	(722,960,735)	(573,126,206)	(149,834,529)
運営費補助金収益	2,738,735	2,785,806	△ 47,071
人件費補てん交付金収益	682,000,000	563,000,000	119,000,000
その他の補助金収益	38,222,000	7,340,400	30,881,600
③ 雑収益	(28,397,231)	(27,379,618)	(1,017,613)
受取利息	277,138	73,423	203,715
雑収益	4,036,778	4,461,304	△ 424,526
その他の医業外収益	22,453,297	21,233,039	1,220,258
貸倒引当金戻入額	1,630,018	1,611,852	18,166
経常収益 計	2,924,633,692	2,622,336,479	302,297,213
(2) 経常費用			
① 事業費	(2,911,974,093)	(2,606,206,085)	(305,768,008)
給料手当	1,662,910,388	1,437,380,224	225,530,164
退職金	80,000	40,000	40,000
退職給付費用	16,088,380	14,358,367	1,730,013
法定福利費	192,032,876	165,907,126	26,125,750
福利厚生費	5,271,324	5,179,872	91,452
材料費	438,858,586	421,756,575	17,102,011
委託費	309,442,605	282,177,346	27,265,259
減価償却費	9,401,788	8,476,908	924,880
地代家賃	10,352,960	10,220,370	132,590
器機賃借料	21,719,817	20,641,857	1,077,960
器機保守料	8,935,379	9,663,718	△ 728,339
修繕費	9,584,218	7,928,788	1,655,430
車両関係費	442,570	365,304	77,266
研修費	3,016,181	2,945,573	70,608
旅費交通費	27,153,595	27,275,905	△ 122,310
職員被服費	13,111,966	10,336,395	2,775,571
通信費	3,563,085	3,078,895	484,190
広告宣伝費	188,000	654,000	△ 466,000
消耗品費	14,969,968	12,109,485	2,860,483
水道光熱費	88,432,637	79,153,094	9,279,543
保険料	2,490,071	1,974,834	515,237
交際費	35,045	152,070	△ 117,025
諸会費	1,899,695	1,782,975	116,720

正味財産増減計算書

自 令和 7年 4月 1日

至 令和 8年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
租税公課	7,028,732	5,848,973	1,179,759
招聘費	37,623,813	48,762,872	△ 11,139,059
手数料	4,055,522	3,455,951	599,571
図書費	930,079	2,333,114	△ 1,403,035
貸倒引当金繰入額	1,940,000	1,950,000	△ 10,000
繰延資産償却費	280,500	220,000	60,500
雑費	63,887	479,890	△ 416,003
その他の医業外費用	20,031,306	19,476,049	555,257
雑損失	39,120	119,555	△ 80,435
②管理費	(2,762,444)	(2,791,618)	-(29,174)
役員報酬	1,062,000	1,092,000	△ 30,000
旅費交通費	5,040	7,560	△ 2,520
通信費	1,200	1,040	160
租税公課	14,449	11,648	2,801
手数料	1,679,755	1,679,370	385
経常費用計	2,914,736,537	2,608,997,703	305,738,834
当期経常増減額	9,897,155	13,338,776	△ 3,441,621
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
事業外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	9,897,155	13,338,776	△ 3,441,621
法人税、住民税及び事業税	1,697,500	2,504,600	△ 807,100
当期一般正味財産増減額	8,199,655	10,834,176	△ 2,634,521
一般正味財産期首残高	58,843,565	48,009,389	10,834,176
一般正味財産期末残高	67,043,220	58,843,565	8,199,655
II. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III. 正味財産期末残高	67,043,220	58,843,565	8,199,655

正味財産増減計算書内訳表

自 令和 7年 4月 1日

至 令和 8年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	合計
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	(2,173,275,726)	(0)	(2,173,275,726)
入院診療収益	1,338,969,341	0	1,338,969,341
食事療養収益	73,697,250	0	73,697,250
室料差額収益	35,513,610	0	35,513,610
外来診療収益	675,056,237	0	675,056,237
保健予防活動収益	49,174,925	0	49,174,925
その他の医業収益	10,615,040	0	10,615,040
調整増減	△ 9,750,677	0	△ 9,750,677
② 受取補助金等収益	(720,222,000)	(2,738,735)	(722,960,735)
運営費補助金収益	0	2,738,735	2,738,735
人件費補てん交付金収益	682,000,000	0	682,000,000
その他の補助金収益	38,222,000	0	38,222,000
③ 雑収益	(28,373,522)	(23,709)	(28,397,231)
受取利息	253,429	23,709	277,138
雑収益	4,036,778	0	4,036,778
その他の医業外収益	22,453,297	0	22,453,297
貸倒引当金戻入額	1,630,018	0	1,630,018
経常収益 計	2,921,871,248	2,762,444	2,924,633,692
(2) 経常費用			
① 事業費	(2,911,974,093)	(0)	(2,911,974,093)
給料手当	1,662,910,388	0	1,662,910,388
退職金	80,000	0	80,000
退職給付費用	16,088,380	0	16,088,380
法定福利費	192,032,876	0	192,032,876
福利厚生費	5,271,324	0	5,271,324
材料費	438,858,586	0	438,858,586
委託費	309,442,605	0	309,442,605
減価償却費	9,401,788	0	9,401,788
地代家賃	10,352,960	0	10,352,960
器機賃借料	21,719,817	0	21,719,817
器機保守料	8,935,379	0	8,935,379
修繕費	9,584,218	0	9,584,218
車両関係費	442,570	0	442,570
研修費	3,016,181	0	3,016,181
旅費交通費	27,153,595	0	27,153,595
職員被服費	13,111,966	0	13,111,966
通信費	3,563,085	0	3,563,085
広告宣伝費	188,000	0	188,000
消耗品費	14,969,968	0	14,969,968
水道光熱費	88,432,637	0	88,432,637
保険料	2,490,071	0	2,490,071
交際費	35,045	0	35,045
諸会費	1,899,695	0	1,899,695

正味財産増減計算書内訳表

自 令和 7年 4月 1日

至 令和 8年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	合計
租税公課	7,028,732	0	7,028,732
招聘費	37,623,813	0	37,623,813
手数料	4,055,522	0	4,055,522
図書費	930,079	0	930,079
貸倒引当金繰入額	1,940,000	0	1,940,000
繰延資産償却費	280,500	0	280,500
雑費	63,887	0	63,887
その他の医業外費用	20,031,306	0	20,031,306
雑損失	39,120	0	39,120
②管理費	(0)	(2,762,444)	(2,762,444)
役員報酬	0	1,062,000	1,062,000
旅費交通費	0	5,040	5,040
通信費	0	1,200	1,200
租税公課	0	14,449	14,449
手数料	0	1,679,755	1,679,755
経常費用計	2,911,974,093	2,762,444	2,914,736,537
当期経常増減額	9,897,155	0	9,897,155
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
事業外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	9,897,155	0	9,897,155
法人税、住民税及び事業税	1,697,500	0	1,697,500
当期一般正味財産増減額	8,199,655	0	8,199,655
一般正味財産期首残高	42,419,887	16,423,678	58,843,565
一般正味財産期末残高	50,619,542	16,423,678	67,043,220
Ⅱ. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
Ⅲ. 正味財産期末残高	50,619,542	16,423,678	67,043,220

キャッシュ・フロー計算書

自令和 7年 4月 1日 至令和8年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

	金 額
I 事業活動によるキャッシュ・フロー	
当期一般正味財産増減額	8,199,655
減価償却費	9,401,788
繰延資産償却費	280,500
未収金の増減額	2,546,892
貸倒引当金の増減額	△ 10,000
棚卸資産の増減額	△ 1,651,776
前払費用の増減額	△ 1,953,239
立替金の増減額	1,164,271
買掛金の増減額	△ 6,805,752
未払金等の増減額	11,697,007
預り金の増減額	5,193,680
事業活動によるキャッシュ・フロー	28,063,026
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	
固定資産の取得による支出	△ 19,317,190
繰延資産の取得による支出	△ 605,000
出資金の返還による収入	10,000
預託金の返還による収入	0
敷金の預入による支出	0
敷金の返還による収入	211,400
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 19,700,790
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	
財務活動によるキャッシュ・フロー	0
IV 現金及び現金同等物の増減額	8,362,236
V 現金及び現金同等物の期首残高	69,860,435
VI 現金及び現金同等物の期末残高	78,222,671

財務諸表に対する注記

1 重要な会計方針

(1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

医薬品、診療材料、貯蔵品 … 最終仕入原価法

商品 … 売価還元法

(2) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産…定率法(但し、平成28年4月以降に取得した建物附属設備については定額法)

リース資産…リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

無形固定資産…定額法

(3) 引当金の計上基準

貸倒引当金 … 法人税法の規定による法定繰入率の範囲内で計上している。

(4) キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金には、現金及び現金同等物(ただし、基本財産とされたものを除く)を含めている。

(5) 消費税等の会計処理方法

税込方式を採用している。

2 基本財産の増減額及びその残高

基本財産の増減額及びその残高は次のとおりである。

(単位:円)

	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
定期預金	3,000,000	0	0	3,000,000
基本財産計	3,000,000	0	0	3,000,000

3 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
建物附属設備	8,959,954	3,220,040	5,739,914
車両運搬具	1,679,672	1,679,671	1
医療用器械備品	55,519,771	52,834,132	2,685,639
器具備品	14,753,045	11,423,006	3,330,039
リース資産	14,216,400	1,727,660	12,488,740
ソフトウェア	4,560,640	2,751,140	1,809,500
合計	99,689,482	73,635,649	26,053,833

4 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末 残 高	当 期 増加額	当 期 減少額	当期末 残 高
(補助金)					
令和7年度医療機関等賃上げ・物価 上昇に対する支援事業費補助金 (病院物価支援事業)	厚生労働省	0	18,320,000	18,320,000	0
令和7年度医療機関等賃上げ・物価 上昇に対する支援事業費補助金 (病院賃上げ支援事業)	厚生労働省	0	10,080,000	10,080,000	0
千葉県新興感染症対応力強化事業 (協定締結医療機関設備整備事業) 補助金	千葉県	0	822,000	822,000	0
一般財団法人 銚子市医療公社 運営費補助金	銚子市	0	2,738,735	2,738,735	0
(給付金)					
千葉県生産性向上・職場環境整備等 支援事業給付金	千葉県	0	4,800,000	4,800,000	0
(支援金)					
令和6年度医療機関等物価高騰対策 支援事業支援金	千葉県	0	4,200,000	4,200,000	0
(交付金)					
銚子市立病院医療従事者人件費 補てん交付金	銚子市	0	682,000,000	682,000,000	0

財 産 目 録

令和 8年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

貸借対照表科目			金額
(流動資産)			
現金預金	現金		(78,222,671)
	普通預金	千葉銀行／銚子支店 普通3603310 (法人)	2,450,430
		千葉銀行／銚子支店 普通3604562 (病院)	9,558,480
未収金			66,213,761
	医業未収金	社会保険診療報酬基金、国保連合会等	(327,696,893)
	その他未収金	銚子市、銚子市医師会等	323,095,225
棚卸資産			4,601,668
	医薬品		(54,257,381)
	診療材料		14,714,595
	商品		34,220,830
	貯蔵品		1,000,657
前払費用		医療機器保守料、職員宿舍家賃等	4,321,299
立替金		施設維持負担金等(銚子市)	3,340,654
貸倒引当金			2,919,477
			△ 1,940,000
流動資産合計			464,497,076
(固定資産)			
基本財産	定期預金	千葉銀行／銚子支店	3,000,000
その他の固定資産	建物附属設備		5,739,914
	車両運搬具		1
	医療用器械備品		2,685,639
	器具備品		3,330,039
	リース資産		12,488,740
	ソフトウェア		1,809,500
	繰延資産	ローソン加盟金他	1,131,167
	敷金	職員宿舍敷金	678,000
	預託金	自動車リサイクル預託金	38,720
固定資産合計			30,901,720
資産合計			495,398,796
(流動負債)			
買掛金		医薬品、診療材料、検査委託代金	63,216,953
未払金		病院運営に係る各種費用の未払金	108,051,020
未払法人税等			1,697,500
未払消費税等			3,682,000
預り金			(28,913,343)
	預り金	患者預り金	27,660
	役職員預り金	源泉所得税、特別徴収住民税、社会保険料預り金	28,885,683
流動負債合計			205,560,816
(固定負債)			
リース債務		ノートパソコン一式、カラー複合機	12,794,760
長期借入金		病院運営資金借入金(銚子市)	210,000,000
固定負債合計			222,794,760
負債合計			428,355,576
正味財産			67,043,220

監 査 報 告 書

令和8年5月26日

一般財団法人 銚子市医療公社
理事長 越 川 信 一 様

一般財団法人 銚子市医療公社

監 事 加 瀬 昇 一

令和7年4月1日から令和8年3月31日までの第12期事業年度の事業報告、財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）の監査を行いましたので、次のとおり報告します。

1 監査の方法及びその内容

理事会その他重要な会議に出席するとともに、理事及び使用人等からその職務執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を監査しました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及び会計帳簿又はこれに関する資料の監査を行い、当該事業年度に係る財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）について検討を行いました。

2 監査意見

- (1) 事業報告は、法令及び定款に従い法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- (2) 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- (3) 財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）は、法人の財産及び損益の状況を全ての重要な点において適正に示しているものと認めます。